

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

Contrato de Prestación de Servicio de Asesoría para el Rediseño de la Red de Distribución de Insumos Terapéuticos y Diseño de un Modelo Prototipo de un Centro de Distribución del IMSS, que celebran por una parte el **Instituto Mexicano del Seguro Social** que en lo sucesivo se denominará "**EL INSTITUTO**", representado en este acto por el **Ingeniero Sergio Durán Wong**, en su carácter de Representante Legal y por la otra la sociedad mercantil denominada **MIEBACH LOGISTICA, S.A. de C.V.**, en lo subsecuente "**EL PROVEEDOR**" representado por el **C. Juan Sebastián Arroyo**, en su carácter de Representante Legal, al tenor de las siguientes declaraciones y cláusulas:

DECLARACIONES**I. "EL INSTITUTO", declara que:**

I.1.- Es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Federal con personalidad jurídica y patrimonio propios, que tiene a su cargo la organización y administración del Seguro Social, como un servicio público de carácter nacional, en términos de los artículos 4º y 5º de la Ley del Seguro Social.

I.2.- Está facultado para adquirir toda clase de bienes muebles e inmuebles en términos de la legislación vigente, para la consecución de los fines para los que fue creado de conformidad con el artículo 251, fracción IV de la Ley del Seguro Social.

I.3.- Su representante Ing. Sergio Durán Wong, en su carácter de Representante Legal, se encuentra facultado para suscribir el presente instrumento jurídico en representación de "**EL INSTITUTO**", de acuerdo al poder que se contiene en la Escritura Pública número 83,966, de fecha 25 de julio de 2008 pasada ante la fe del Licenciado José Ignacio Senties Laborde Notario Público número 104 de la Ciudad de México, D.F.

I.4.- Para el cumplimiento de sus funciones y la realización de sus actividades, requiere del Servicio de Asesoría para el Rediseño de la Red de Distribución de Insumos Terapéuticos y Diseño de un Modelo Prototipo de un Centro de Distribución del IMSS, solicitado por la Coordinación de Optimización de Procesos, dependiente de la Unidad de Administración.

I.5.- Para cubrir las erogaciones que se deriven del presente contrato, cuenta con recursos disponibles suficientes, no comprometidos, en la partida presupuestal número 42062413, de conformidad con el Dictamen de Disponibilidad Presupuestal Previo con número de folio 0000032291-2009, mismo que se agrega al presente contrato como **Anexo 1 (uno)**.

I.6.- El presente contrato fue adjudicado a "**EL PROVEEDOR**" mediante el procedimiento de Invitación a Cuando Menos Tres Personas Nacional S IMSS-002-09, con fundamento en lo dispuesto en el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como en los Artículos 26, Fracción II, 27, 28 Fracción I, 42, 43 y 45 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

1.7.- Con fecha 9 de Marzo de 2009, la Coordinación Técnica de Bienes y Servicios No Terapéuticos, a través de la División de Contratación de Servicios Generales, emitió el fallo correspondiente del procedimiento antes señalado, siendo adjudicada la empresa Miebach Logística, S.A. de C.V.

1.8.- Señala como domicilio para todos los efectos de este acto jurídico el ubicado en Durango 291, 11° piso, Colonia Roma Sur, México, D.F., C.P. 06700.

II.- "EL PROVEEDOR" declara que:

II.1.- Es una persona moral constituida de conformidad con las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, según consta en la Póliza número 522, de fecha 18 de abril de 2000, pasada ante la fe del Licenciado Gerardo Francisco Saavedra Silva, Corredor Público número 50, del Distrito Federal, e inscrita en el Registro Público de Comercio bajo el folio mercantil N°. 260933, de fecha 25 de mayo de 2000.

II.2.- Se encuentra representada para la celebración de este contrato por el C. Juan Sebastian Arroyo, quien acredita su personalidad en términos de la escritura pública número 102,488, del 17 de abril de 2008, pasada ante la fe del Licenciado Eduardo A. Martínez Urquidí, Notario Público número 56, del Distrito Federal y manifiesta bajo protesta de decir verdad, que las facultades que le fueron conferidas no le han sido revocadas, modificadas ni restringidas en forma alguna.

II.3.- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público le otorgó el Registro Federal de Contribuyentes número **MLO-000418-132**.

II.4.- De acuerdo con sus estatutos, su objeto social consiste entre otras actividades, en el comercio y la industria en general por cuenta propia o ajena, en la República Mexicana y el extranjero, incluyendo de manera enunciativa pero no limitativa la prestación de servicios de consultoría en logística.

II.5.- De acuerdo a lo previsto en el Artículo 32D, del Código Fiscal de la Federación, **"EL PROVEEDOR"** deberá presentar documento actualizado expedido por el SAT, en el que se emita opinión sobre el cumplimiento de sus obligaciones fiscales, conforme a la RMF No. 1.2.1.16, publicada en el Diario Oficial de la Federación del día 27 de Mayo del 2008 cuarta sección.

En caso de que al momento de suscribir el presente instrumento, **"EL PROVEEDOR"** no haya recibido por parte del SAT, la respuesta a su solicitud, deberá presentar el "acuse de recepción" con el que compruebe que realizó la solicitud de opinión prevista en la Regla 12.1.16 de la Resolución Miscelánea Fiscal para el 2008.

II.6.- Manifiesta bajo protesta de decir verdad, no encontrarse en los supuestos de los artículos 31, fracción XXIV, 50 y 60 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

II.7.- Señala como domicilio para todos los efectos de este acto jurídico, el ubicado en Mariano Escobedo No. 550, 5° piso, Colonia Anzures, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11590 en México, D.F., Teléfono (55) 5250-7912 y Fax: 5250-7912 ext. 109.

Hechas las declaraciones anteriores, las partes convienen en otorgar el presente contrato, de conformidad con las siguientes:

CLÁUSULAS

PRIMERA.- OBJETO DEL CONTRATO.- "EL INSTITUTO" requiere y "EL PROVEEDOR" se obliga a prestar el Servicio de Asesoría para el Rediseño de la Red de Distribución de Insumos Terapéuticos y Diseño de un Modelo Prototipo de un Centro de Distribución del IMSS, de conformidad con las características, especificaciones y alcances que se describen en el **Anexo 2 (dos)** del presente contrato.

SEGUNDA.- IMPORTE DEL CONTRATO.- "EL INSTITUTO" se obliga a cubrir a "EL PROVEEDOR" como contraprestación por los servicios objeto del presente contrato, la cantidad total de **\$1'065,075.00 (UN MILLÓN SESENTA Y CINCO MIL SETENTA Y CINCO PESOS 00/100 M.N.)**, más el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.), de conformidad con los precios unitarios que se señalan en el **Anexo 3 (tres)**.

Las partes convienen que el presente contrato se celebra bajo la modalidad de precios fijos, por lo que el monto de los mismos no cambiará durante la vigencia del presente instrumento jurídico.

TERCERA.- FORMA DE PAGO.- "EL INSTITUTO" se obliga a pagar a "EL PROVEEDOR" la cantidad señalada en la Cláusula inmediata anterior por cada una de las etapas relacionadas en el **Anexo 2 (dos)**, una vez que se presentaron y aprobaron los entregables correspondientes, en Moneda Nacional, a los 30 (treinta) días naturales posteriores a la entrega de la factura correspondiente, para estos efectos "EL PROVEEDOR" deberá entregar en la División de Trámite de Erogaciones, cita en Durango 167, piso 3, Colonia Roma, C.P. 06700, México, D.F., en días y horas hábiles, los siguientes documentos:

a) Original y copia, de la factura que expida "EL PROVEEDOR" a nombre del Instituto Mexicano del Seguro Social, con dirección en Av. Paseo de la Reforma No. 476, Colonia Juárez, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06600, México, D.F., y R.F.C. IMS-421231-I45, que reúna los requisitos fiscales respectivos, en la que se indique el servicio prestado y el número de contrato que amparan dichos servicios.

b) Documentación que avale la entrega a entera satisfacción de "EL INSTITUTO" avalada por la Titular de la Coordinación de Optimización de Procesos, oficina que se ubica en Paseo de la Reforma 476, 3er piso, ala poniente, Colonia Juárez, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06600, en la Ciudad de México, D.F., En caso de

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

que **"EL PROVEEDOR"** presente su factura con errores o deficiencias, el plazo de pago se ajustará en términos del artículo 62 del Reglamento.

c) Original y copia del contrato suscrito con **"EL INSTITUTO"**

d) Nota de Crédito a favor del Instituto Mexicano del Seguro Social, por el importe de la sanción en caso de entrega extemporánea del servicio.

e) **"EL PROVEEDOR"** podrá optar porque **"EL INSTITUTO"** efectúe el pago de los servicios prestados, a través del esquema electrónico intrabancario que el IMSS tiene en operación, con las instituciones bancarias siguientes: Banamex, S.A., BBVA Bancomer, Banorte, S.A., Scotiabank Inverlat, S.A., para tal efecto deberá presentar en la División de Trámite de Erogaciones, Calle Durango Número 167, piso 3, Colonia Roma, México, D.F., de lunes a viernes de 9:00 a 13:00 hrs., petición escrita indicando: razón social, domicilio fiscal, número telefónico y fax, nombre completo del apoderado legal con facultades de cobro y su firma, número de cuenta de cheques (número de clave bancaria estandarizada), banco, sucursal y plaza, así como, número de proveedor asignado por el IMSS.

En caso de que **"EL PROVEEDOR"** solicite el abono en una cuenta contratada en un banco diferente a los antes citados (interbancario), el IMSS realizará la instrucción de pago en la fecha de vencimiento del contrarecibo y su aplicación se llevará a cabo al día hábil siguiente, de acuerdo con el mecanismo establecido por CECOBAN.

Anexo a la solicitud de pago electrónico (intrabancario e interbancario) **"EL PROVEEDOR"** deberá presentar original y copia de la cédula del Registro Federal de Contribuyentes, Poder Notarial e identificación oficial; los originales se solicitan únicamente para cotejar los datos y les serán devueltos en el mismo acto.

Asimismo, **"EL INSTITUTO"** aceptará de **"EL PROVEEDOR"**, que en el supuesto de que tenga cuentas liquidas y exigibles a su cargo, aplicarlas contra los adeudos que, en su caso, tuviera por concepto de cuotas obrero patronales, conforme a lo previsto en el artículo 40 B, de la Ley del Seguro Social.

"EL PROVEEDOR" que entregue los servicios a **"EL INSTITUTO"**, y que celebre contrato de cesión de derechos de cobro, deberán notificarlo a **"EL INSTITUTO"**, con un mínimo de 5 (cinco) días naturales anteriores a la fecha de pago programada, entregando invariablemente una copia de los contra-recibos cuyo importe se cede, además de los documentos sustantivos de dicha cesión, de igual forma el que celebre contrato de cesión de derechos de cobro a través de factoraje financiero conforme al Programa de Cadenas Productivas de Nacional Financiera, S.N.C., institución de Banca de Desarrollo.

El pago de los servicios quedará condicionado proporcionalmente al pago que **"EL PROVEEDOR"** deba efectuar por concepto de penas convencionales por atraso.

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

CUARTA.- PLAZO, LUGAR Y CONDICIONES DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO.- "EL PROVEEDOR" se compromete a prestar los servicios que se mencionan en la Cláusula Primera, en el periodo comprendido del 1° de abril al 30 de septiembre de 2009 con una duración no mayor a 25 semanas.

LUGAR.- La consultoría se llevará a cabo en las instalaciones de "EL PROVEEDOR" no obstante lo anterior, "EL INSTITUTO" proporcionará el espacio para 5 (cinco) estaciones de trabajo con servicios de Internet.

CONDICIONES.- "EL PROVEEDOR" deberá apegarse estrictamente a las especificaciones técnicas, términos y condiciones, que se indican en el **Anexo 2 (dos)** de este contrato.

QUINTA.- VIGENCIA.- Las partes convienen que la vigencia del presente contrato será a partir de la firma del presente contrato y hasta el 31 de diciembre del 2009.

SEXTA.- PROHIBICIÓN DE CESIÓN DE DERECHOS Y OBLIGACIONES.- "EL PROVEEDOR" se obliga a no ceder en forma parcial ni total, a favor de cualquier otra persona física o moral, los derechos y obligaciones que se deriven del presente contrato.

"EL PROVEEDOR" sólo podrá ceder los derechos de cobro que se deriven del presente contrato, previa autorización por escrito de "EL INSTITUTO", para lo cual deberá presentar la solicitud correspondiente dentro de los 5 (cinco) días naturales anteriores a la fecha de pago programada, a la que deberá adjuntar una copia de los contra-recibos cuyo importe se cede, además de los documentos sustantivos de dicha cesión.

SÉPTIMA.- SUPERVISIÓN DEL SERVICIO.- "EL INSTITUTO", a través de la Coordinación y Optimización de Procesos, dependiente de la Unidad de Administración, durante la vigencia del presente contrato, verificará que los servicios objeto del presente contrato, se presten por parte de "EL PROVEEDOR" en apego a las condiciones pactadas en este instrumento jurídico y sus anexos.

OCTAVA.- RESPONSABILIDAD.- "EL PROVEEDOR" se obliga a responder por su cuenta y riesgo de los daños y/o perjuicios que por inobservancia o negligencia de su parte, lleguen a causar a "EL INSTITUTO" y/o a terceros, con motivo de las obligaciones pactadas en este instrumento jurídico, o bien por los defectos o vicios ocultos en los servicios prestados, de conformidad con lo establecido en el artículo 53, de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

NOVENA.- IMPUESTOS Y DERECHOS.- Los impuestos y derechos que procedan con motivo de los servicios objeto del presente contrato, serán con cargo a "EL PROVEEDOR" conforme a la legislación aplicable en la materia.

"EL INSTITUTO" sólo cubrirá el Impuesto al Valor Agregado de acuerdo a lo establecido en las disposiciones fiscales vigentes en la materia.

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

DÉCIMA.- PATENTES Y/O MARCAS.- "EL PROVEEDOR" se obliga para con "EL INSTITUTO", a responder personal e ilimitadamente de los daños o perjuicios que pudiera causar a "EL INSTITUTO" o a terceros, si con motivo de la prestación de los servicios se violan derechos de autor, de patentes y/o marcas u otro derecho reservado a nivel Nacional e Internacional.

Por lo anterior, "EL PROVEEDOR" manifiesta en este acto no encontrarse en ninguno de los supuestos de infracción a la Ley Federal de Derechos de Autor, ni a la Ley de la Propiedad Industrial.

En caso de que sobreviniera alguna reclamación en contra de "EL INSTITUTO" por cualquiera de las causas antes mencionadas, la única obligación de éste será la de dar aviso en el domicilio previsto en éste instrumento a "EL PROVEEDOR", para que éste lleve a cabo las acciones necesarias que garanticen la liberación de "EL INSTITUTO" de cualquier controversia o responsabilidad de carácter civil, mercantil, penal o administrativa que, en su caso, se ocasione.

DÉCIMA PRIMERA.- GARANTÍA DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO.- "EL PROVEEDOR" se obliga a otorgar, dentro de un plazo de diez días naturales contados a partir de la firma de este instrumento, una garantía de cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones a su cargo derivadas del presente contrato, mediante fianza expedida por compañía autorizada en los términos de la Ley Federal de Instituciones de Fianzas, y a favor del "Instituto Mexicano del Seguro Social", por un monto equivalente al 10% (diez por ciento) sobre el importe que se indica en la CLÁUSULA SEGUNDA del presente contrato, en Moneda Nacional, sin considerar el I.V.A.

"EL PROVEEDOR" queda obligado a entregar a "EL INSTITUTO" la póliza de fianza, apegándose al formato que se integra al presente instrumento jurídico como **Anexo 4 (cuatro)**, en la División de Contratos y Apoyo Técnico, ubicada en Durango 291, 10º. Piso, Col. Roma Sur, C.P. 06700 México, D.F.

Dicha póliza de garantía de cumplimiento del contrato será devuelta a "EL PROVEEDOR" una vez que "EL INSTITUTO" le otorgue autorización por escrito, para que éste pueda solicitar a la afianzadora correspondiente la cancelación de la fianza, autorización que se entregará a "EL PROVEEDOR", siempre que demuestre haber cumplido con la totalidad de las obligaciones adquiridas por virtud del presente contrato; para lo cual deberá presentar mediante escrito la solicitud de liberación de la fianza en la División de Contratos y Apoyo Técnico, quien llevará a cabo el procedimiento para la liberación y entrega de fianza.

Esta garantía deberá presentarse dentro del plazo establecido en el artículo 48 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

DÉCIMA SEGUNDA.- EJECUCIÓN DE LA PÓLIZA DE FIANZA DE CUMPLIMIENTO DE ESTE CONTRATO.- "EL INSTITUTO" llevará a cabo la ejecución de la garantía de cumplimiento de contrato cuando:



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

- a) Se rescinda administrativamente este contrato.
- b) Durante la vigencia de este contrato se detecten deficiencias, fallas o calidad inferior de los servicios prestados, en comparación con los ofertados.
- c) Cuando en el supuesto de que se realicen modificaciones al contrato, no entregue en el plazo pactado, el endoso o la nueva garantía, que ampare el porcentaje establecido para garantizar el cumplimiento del presente instrumento, en la CLÁUSULA DÉCIMA PRIMERA.
- d) Por cualquier otro incumplimiento de las obligaciones contraídas en este contrato.

DÉCIMA TERCERA.- PENAS CONVENCIONALES POR ATRASO EN LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS.- En caso de que **"EL PROVEEDOR"** incurra en atraso en las fechas pactadas para la prestación de los servicios objeto del presente contrato, queda obligado a pagar el 2.5%, sobre el monto total del valor de lo incumplido sin considerar el Impuesto al Valor Agregado I.V.A., por cada día de atraso en la prestación de los servicios, en el supuesto siguiente:

- Cuando **"EL PROVEEDOR"** no preste el servicio que le haya sido requerido dentro del plazo señalado o en el programa correspondiente a lo señalado en el Anexo 2 (dos) del presente contrato.

La pena convencional por atraso, se calculará por cada día de incumplimiento, de acuerdo con el porcentaje de penalización establecido, que es del **2.5% (dos punto cinco por ciento)** aplicado al valor del servicio prestado con atraso, la que no deberá ser mayor a la parte proporcional del importe de la garantía de cumplimiento de la partida, orden de reposición o concepto, según corresponda. La suma de las penas convencionales no deberá exceder el importe de dicha garantía.

"EL PROVEEDOR" a su vez, autoriza a **"EL INSTITUTO"** a descontar las cantidades que resulten de aplicar la pena convencional señalada en el párrafo anterior, sobre los pagos que deberá de cubrir a **"EL PROVEEDOR"**.

Conforme a lo previsto en el penúltimo párrafo del Artículo 64 del Reglamento de la Ley, sin perjuicio de lo dispuesto en el segundo párrafo del Artículo 51 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, en ningún caso se aceptará la estipulación de penas convencionales, ni intereses moratorios a cargo de **"EL INSTITUTO"**.

DÉCIMA CUARTA.- TERMINACIÓN ANTICIPADA.- De conformidad con lo establecido en el último párrafo del artículo 54 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, **"EL INSTITUTO"** podrá dar por terminado anticipadamente el presente Contrato sin responsabilidad para éste y sin necesidad de que medie resolución judicial alguna, cuando concurren razones de interés general dando aviso por escrito a **"EL PROVEEDOR"** con 5 (cinco) días hábiles de anticipación a la fecha efectiva de terminación, o bien, cuando por causas justificadas se extinga la necesidad de requerir los servicios objeto del presente Contrato, y se demuestre que de continuar con el cumplimiento de las obligaciones pactadas, se ocasionaría algún daño o perjuicio a

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

"EL INSTITUTO" o se determine la nulidad total o parcial de los actos que dieron origen al presente instrumento jurídico, con motivo de la resolución de una inconformidad emitida por la Secretaría de la Función Pública.

En estos casos **"EL INSTITUTO"** reembolsará a **"EL PROVEEDOR"** los gastos no recuperables en que haya incurrido, siempre que estos sean razonables, estén comprobados y se relacionen directamente con el presente instrumento jurídico.

DÉCIMA QUINTA.- RESCISIÓN ADMINISTRATIVA.- **"EL INSTITUTO"** podrá rescindir administrativamente el presente contrato, cuando **"EL PROVEEDOR"** incurra en incumplimiento de cualquiera de las obligaciones a su cargo, de conformidad con el procedimiento previsto en el artículo 54 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, en el supuesto de que se rescinda, no procederá el cobro de penas convencionales por atraso, ni la contabilización de las mismas al hacer efectiva la garantía de cumplimiento.

"EL INSTITUTO" podrá a su juicio suspender el trámite del procedimiento de rescisión, cuando se hubiera iniciado un procedimiento de conciliación respecto del contrato materia de la rescisión.

Concluido el procedimiento de rescisión correspondiente, **"EL INSTITUTO"** procederá conforme a lo previsto en el Artículo 66-A del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

DÉCIMA SEXTA.- CAUSAS DE RESCISIÓN ADMINISTRATIVA DEL CONTRATO.- **"EL INSTITUTO"** podrá rescindir administrativamente este contrato sin más responsabilidad para el mismo y sin necesidad de resolución judicial, cuando **"EL PROVEEDOR"** incurra en cualquiera de las causales que de manera enunciativa más no limitativa se señalan a continuación:

1. Cuando no entregue la garantía de cumplimiento del contrato, dentro del término de 10 (diez) días naturales posteriores a la firma del mismo.
2. Cuando se compruebe que **"EL PROVEEDOR"** haya prestado el servicio con alcances o características distintas a las pactadas en el presente instrumento jurídico.
3. Cuando incurra en falta de veracidad total o parcial respecto de la información proporcionada para la celebración del presente contrato.
4. Cuando se incumpla parcial o totalmente cualquiera de las obligaciones establecidas en el presente contrato y sus anexos.
5. Cuando se transmitan total o parcialmente, bajo cualquier título, los derechos y obligaciones pactadas en el presente instrumento jurídico, con excepción de los derechos de cobro, previa autorización de **"EL INSTITUTO"**.



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

6. Si la Autoridad competente declara el concurso mercantil o cualquier situación análoga o equivalente que afecte el patrimonio de **"EL PROVEEDOR"**
7. Cuando de manera reiterativa y constante **"EL PROVEEDOR"** sea sancionado por parte de **"EL INSTITUTO"** con penalizaciones sobre el mismo concepto de los servicios que proporciona y con ello se afecten los intereses de **"EL INSTITUTO"**.
8. Si se sitúa en alguno de los supuestos previstos en el artículo 50 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
9. Si se hubiera agotado el monto límite de la aplicación de penas convencionales

DÉCIMA SÉPTIMA.- PROCEDIMIENTO DE RESCISIÓN.- Para el caso de rescisión administrativa las partes convienen en someterse al siguiente procedimiento:

- a) Si **"EL INSTITUTO"** considera que **"EL PROVEEDOR"** ha incurrido en alguna de las causales de rescisión que se consignan en la Cláusula que antecede, lo hará saber a **"EL PROVEEDOR"** de forma indubitable por escrito a efecto de que éste exponga lo que a su derecho convenga y aporte, en su caso las pruebas que estime pertinente, en un término de 5 (cinco) días hábiles.
- b) Transcurrido el término a que se refiere el párrafo anterior, se resolverá considerando los argumentos y pruebas que hubiere hecho valer.
- c) La determinación de dar o no por rescindido administrativamente el presente contrato, deberá ser debidamente fundada, motivada y comunicada por escrito a **"EL PROVEEDOR"**, dentro de los 15 (quince) días hábiles siguientes, a lo señalado en el inciso a) de esta cláusula.

En el supuesto de que se rescinda el contrato, no procederá a la aplicación de penas convencionales ni su contabilización, para hacer efectiva la garantía de cumplimiento de contrato.

En caso de que **"EL INSTITUTO"** determine dar por rescindido el presente contrato, se deberá formular un finiquito en el que se hagan constar los pagos que, en su caso, deba efectuar **"EL INSTITUTO"** por concepto de los servicios prestados por **"EL PROVEEDOR"** hasta el momento de que se determine la rescisión administrativa.

Si previamente a la determinación de dar por rescindido el contrato, **"EL PROVEEDOR"** presta los servicios, el procedimiento iniciado quedará sin efecto, previa aceptación y verificación de **"EL INSTITUTO"** por escrito, de que continúa vigente la necesidad de contar con los servicios y aplicando, en su caso, las penas convencionales correspondientes.

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

"EL INSTITUTO" podrá determinar no dar por rescindido el contrato, cuando durante el procedimiento advierta que dicha rescisión pudiera ocasionar algún daño o afectación a las funciones que tiene encomendadas. En este supuesto, "EL INSTITUTO" elaborará un dictamen en el cual justifique que los impactos económicos o de operación que se ocasionarían con la rescisión del contrato resultarían más inconvenientes.

De no darse por rescindido el contrato, "EL INSTITUTO" establecerá, de conformidad con "EL PROVEEDOR" un nuevo plazo para el cumplimiento de aquellas obligaciones que se hubiesen dejado de cumplir, a efecto de que "EL PROVEEDOR" subsane el incumplimiento que hubiere motivado el inicio del procedimiento de rescisión. Lo anterior, se llevará a cabo a través de un Convenio Modificatorio en el que se considere lo dispuesto en los dos últimos párrafos del artículo 52 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

DÉCIMA OCTAVA.- MODIFICACIONES.- De conformidad con lo establecido en el artículo 52 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, "EL INSTITUTO" podrá celebrar por escrito convenio modificatorio al presente contrato dentro de la vigencia del mismo. Para tal efecto "EL PROVEEDOR" se obliga a presentar, en su caso, la modificación de la garantía, en términos del artículo 68, del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

DÉCIMA NOVENA.- RELACIÓN DE ANEXOS.- Los anexos que se relacionan a continuación son rubricados de conformidad con las partes y forman parte integrante del presente contrato:

Anexo 1 (uno) "Dictamen de Disponibilidad Presupuestal Previo"

Anexo 2 (dos) "Anexo Técnico y Propuesta Técnica"

Anexo 3 (tres) "Propuesta Económica"

Anexo 4 (cuatro) "Formato para Póliza de Fianza de Cumplimiento de Contrato"

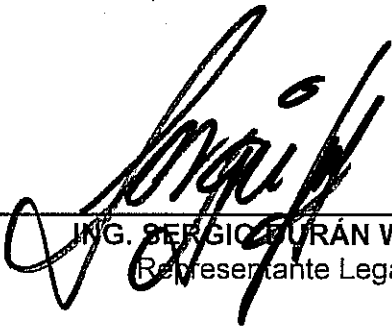
VIGÉSIMA.- LEGISLACIÓN APLICABLE.- Las partes se obligan a sujetarse estrictamente para el cumplimiento del presente contrato, a todas y cada una de las cláusulas del mismo, a las Bases de las que deriva, así como a lo establecido en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, su Reglamento, las Políticas, Bases y Lineamientos en materia de Adquisiciones, el Código Civil Federal, el Código Federal de Procedimientos Civiles y la Ley Federal de Procedimiento Administrativo y las disposiciones administrativas aplicables en la materia.

**INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL**

VIGÉSIMA PRIMERA.- JURISDICCIÓN.- Para la interpretación y cumplimiento de este instrumento, así como para todo aquello que no esté expresamente estipulado en el mismo, las partes se someten a la jurisdicción de los Tribunales Federales competentes de la Ciudad de México, Distrito Federal, renunciando a cualquier otro fuero presente o futuro que por razón de domicilio les pudiera corresponder.

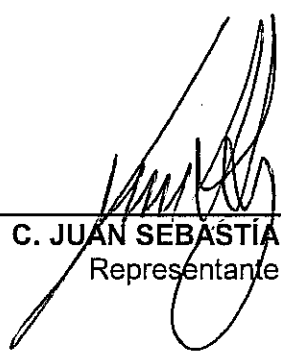
Previa lectura y debidamente enteradas las partes del contenido, alcance y fuerza legal del presente contrato, en virtud de que se ajusta a la expresión de su libre voluntad y que su consentimiento no se encuentra afectado por dolo, error, mala fe ni otros vicios de la voluntad, lo firman y ratifican en todas sus partes, por sextuplicado, en la Ciudad de México, D.F., el día 24 de Marzo de 2009.

"EL INSTITUTO"
INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO
SOCIAL



ING. SERGIO DURÁN WONG
Representante Legal

"EL PROVEEDOR"
MIEBACH LOGÍSTICA, S.A. DE C.V.



C. JUAN SEBASTIÁN ARROYO
Representante Legal

ADMINISTRA ESTE CONTRATO

LA TITULAR DE LA COORDINACIÓN DE
OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS



LIC. MARÍA MAGDALENA ACOSTA ARREGUÍN



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

ANEXO 1

“DICTAMEN DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL”

EL PRESENTE ANEXO CONSTA DE 2 HOJAS INCLUYENDO ESTA CARÁTULA



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCION DE FINANZAS
COORDINACIÓN DE PRESUPUESTO E INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA
DICTAMEN DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL PREVIO

FOLIO: 0000032291-2009

☐ Dictamen de Inversión

☒ Dictamen de Gasto

Dependencia Solicitante:

09 Distrito Federal Nivel Central

099001 Otras Centrales -Reforma-

100000 Dirección Admon Eval Deleg

Concepto:

OFICIOS 168 Y 201 DEL 29/01 Y 03/02/2009 PARA APOYO DE EQUIPO MULTIDISCIPLINARIO Y ALTAMENTE CALIFICADO EN EL DISEÑO DE REDES DE DISTRIBUCIÓN Y OPERACIÓN LOGÍSTICA, ASÍ COMO EL DE UN MODELO DE CENTRO DE DISTRIBUCIÓN

Fecha Elaboración:

05/02/2009

Total Comprometido (en pesos): \$ 2,400,000.00
Cuenta: 42052413 Servs.consult.invest.y asesor.

Unidad de Información: 099001

Centro de Costos: 160000

CUMPLIMIENTO PRESUPUESTAL (en miles de pesos)											
ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
0.0	2,400.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
DEPOSITO (en miles de pesos)											
0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Con base en la revisión que se efectuó en el Sistema Financiero PREI Millennium en el Módulo de Control de Compromisos, en la combinación Unidad de Información y Centro de Costos, los montos señalados quedan comprometidos de acuerdo a las cantidades que se han calendarizado, para dar inicio a las gestiones de adquisición de bienes y servicios con base a las leyes y normas vigentes a la fecha de su expedición.

ATENTAMENTE

Lic. Irma Marlos Meriós

Por parte de la División de Presupuesto

DÍA	MES	AÑO

DICTAMINADO DEFINITIVO

DICTAMEN DEFINITIVO	
CONTRATO No.	_____
IMPORTE DEFINITIVO (EN PESOS):	\$ _____ 00



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

ANEXO 2

“ANEXO TÉCNICO Y PROPUESTA TÉCNICA”

EL PRESENTE ANEXO CONSTA DE 53 HOJAS INCLUYENDO ESTA CARÁTULA

ANEXO 4

ANEXO TÉCNICO

1. ANTECEDENTES

El IMSS tiene como uno de sus objetivos de mediano y largo plazo hacer más eficiente la red de distribución de insumos terapéuticos. En este sentido se han planteado las siguientes estrategias:

1. Especializar la red de distribución de insumos terapéuticos. Actualmente la red de distribución está integrada por almacenes delegacionales que albergan todo tipo de bienes, desde papelería hasta vacunas. La estrategia de especialización plantea contar con almacenes dedicados exclusivamente al abasto de bienes terapéuticos: Medicinas, Medicina Preventiva, Lácteos, Estupefacientes Y Sustancias Psicotrópicas, Material de Curación, Material Radiológico y Material de Laboratorio. Con esta estrategia se lograrán condiciones más apropiadas para el manejo de bienes terapéuticos y mayor eficiencia operativa.
2. Rediseño de la red de distribución de insumos terapéuticos carga seca. El Instituto cuenta con un almacén por cada una de las 35 delegaciones que organizacional y administrativamente lo conforman, así como con un almacén central que funge como centro de distribución de vacunas y biológicos para todo el país. Con excepción del Distrito Federal, el Estado de México y Veracruz cada estado de la República tiene una delegación y cada delegación cuenta con un almacén. Las excepciones mencionadas cuentan con 2 delegaciones y derivado de ello con 2 almacenes delegacionales. El rediseño busca una mejor distribución de la infraestructura de almacenamiento propiciando mayor eficiencia y efectividad en la cadena de suministro al eliminar las barreras delegacionales en la cadena de abasto.
3. Despliegue de la nueva red de distribución para insumos terapéuticos carga seca: Para iniciar, se plantea crear un centro de distribución para la zona central del país que incluya de manera total al Distrito Federal y Estado de México y total o parcialmente, según convenga a los estados de Tlaxcala, Hidalgo, Morelos, Puebla y Querétaro.
4. Adquirir más servicios de valor agregado. Esta estrategia contempla optimizar el poder de compra del Instituto para obtener de los proveedores servicios adicionales a la compra de los bienes terapéuticos, con el objeto de reducir costos y focalizar el esfuerzo de distribución en nuestras mayores competencias. Así, se propone dar a terceros la distribución especializada de red fría (3% del espacio de almacenaje)¹ y lograr que los proveedores de medicamentos de patentes² y controlados (2% del espacio de almacenaje)² entreguen sus productos directamente a las unidades médicas, sin pasar por almacenes intermedios. Por lo tanto el almacenamiento de insumos terapéuticos estaría especializado en carga seca.

¹ Porcentajes correspondientes a la Región Centro

² 70 productos

2 OBJETIVOS

- 2.1 Rediseño de la red de distribución de bienes terapéuticos a nivel nacional con base en la distribución geográfica del consumo, la distancia geográfica y las condiciones de las vías de comunicación entre los almacenes y las unidades médicas.
- 2.2 Diseño de un modelo de centro de distribución a ser implementado en la región centro del país como prueba piloto.
- 2.3 Elaboración del estudio costo-beneficio del centro de distribución de la región centro del país así como la documentación de procedimientos y requerimientos operativos y técnicos.
- 2.4 Evaluación costo-beneficio de la tercerización de la red fría y documentación de requerimientos operativos y técnicos.

3 CONSIDERACIONES GENERALES

- 3.1 La red de distribución de bienes terapéuticos del IMSS se especializará en carga seca
- 3.2 Las unidades médicas tienen una serie de restricciones en cuanto a su capacidad de almacenamiento y recepción
- 3.3 Se debe optimizar la frecuencia de suministro a fin de garantizar el abasto en un 99%
- 3.4 Algunas virtudes del proceso operativo actual deben ser aprovechadas
- 3.5 Debemos resolver una serie de problemas específicos, como son seguridad, control interno, costos e higiene
- 3.6 Estamos abiertos a otras consideraciones que surjan como parte del estudio

4 PRODUCTOS

Este Proyecto lo hemos dividido en cuatro Productos, cada uno tiene REQUERIMIENTOS específicos que serán cubiertos a través de los ENTREGABLES descritos. Deben ser tomadas en cuenta las PREMISAS incluidas por producto ya que son un parámetro para limitar el alcance y estimar la complejidad de la solución.

4.1 REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

4.1.1 REQUERIMIENTOS

- Acorde a la distribución actual de almacenes y unidades médicas (cuadro núm. 1) formular un nuevo modelo de distribución geográfica de los bienes terapéuticos:
- 4.1.1.1 Consolidación de almacenes en centros de distribución
 - 4.1.1.2 Localización logísticamente óptima de los nuevos centros de distribución

- 4.1.1.3 Determinar los almacenes que deban permanecer si cuentan con un tamaño adecuado a su ubicación y cobertura
- 4.1.1.4 Identificar el mejor punto de abastecimiento de cada unidad médica
- 4.1.1.5 Evaluar alternativas de tercerización de servicios.

4.1.2 PREMISAS

- 4.1.2.1 El resultado de este diseño debe ser un modelo matemático con manejo de escenarios múltiples basado en la distribución geográfica del consumo de bienes terapéuticos, la distancia geográfica y las condiciones de las vías de comunicación entre los almacenes y las unidades médicas
- 4.1.2.2 Al proveedor adjudicado el IMSS proporcionará en medio magnético los siguientes datos
 - 4.1.2.2.1 Inventario de unidades médicas
 - 4.1.2.2.2 Unidades médicas clasificadas por tamaño de demanda
 - 4.1.2.2.3 Imágenes de dispersión geográfica de 1,341 unidades médicas, por delegación y municipio. Ejemplo de dispersión, figura núm. 1
 - 4.1.2.2.4 Domicilio de cada unidad médica y de los 35 almacenes delegacionales de bienes terapéuticos (estado, delegación o municipio, colonia, calle y número). Ejemplo cuadro núm. 2
 - 4.1.2.2.5 Consumos 2007 y 2008 por unidad médica
 - 4.1.2.2.6 Salidas 2007 y 2008 por almacén delegacional
 - 4.1.2.2.7 Costos 2007 de almacenamiento y distribución de bienes terapéuticos a nivel nacional y por delegación
 - 4.1.2.2.8 Estructura organizacional central actual
- 4.1.2.3 No será necesario que los consultores hagan visitas fuera del área metropolitana de la Ciudad de México

4.1.3 ENTREGABLES

- Los requerimientos expresados en el punto 4.1.1 deberán cubrirse a través de la entrega a satisfacción del IMSS de los siguientes puntos:
- 4.1.3.1 Diagnóstico red actual
 - 4.1.3.2 Explicación de la metodología que será utilizada para el modelado de escenarios (incluyendo algoritmos)
 - 4.1.3.3 Escenarios del modelo de red óptima que cubran diversas opciones de:
 - 4.1.3.3.1 Ubicación de nodos (centros de distribución/almacenes delegacionales)
 - 4.1.3.3.2 Zonas de atención por nodo
 - 4.1.3.3.3 Flujos de operación
 - 4.1.3.3.4 Tercerización de servicios
 - 4.1.3.4 Evaluación de escenarios
 - 4.1.3.4.1 Análisis de impacto: administrativo, operativo y económico - retorno de inversión

	BASES	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS NACIONAL No. S IMSS 002-09 Servicios

- 4.1.3.5 Cobertura territorial por centro de distribución y/o almacén del escenario seleccionado
 - 4.1.3.5.1 Mapas y flujos del escenario seleccionado
 - 4.1.3.5.2 Matriz de distancias (orígenes y destinos)
 - 4.1.3.5.3 Reasignación de unidades médicas (destinos) a diferente nodo (almacén o a un centro de distribución)
- 4.1.3.6 Definición de la organización central que dirija, planea y controle la Cadena de Abasto

4.2 DISEÑO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN MODELO DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

4.2.1 REQUERIMIENTOS

Especificar los requerimientos operativos y técnicos de un centro de distribución modelo que integre al menos los siguientes elementos:

- 4.2.1.1 Lay-out de planta
 - 4.2.1.2 Diseño del flujo operativo
 - 4.2.1.3 Diseño organizacional
 - 4.2.1.4 Estándares de almacenaje
 - 4.2.1.5 Sistema de control interno
 - 4.2.1.6 Sistemas de seguridad
- 4.2.1.7 Procedimientos Operativos
- 4.2.1.8 Infraestructura necesaria especializada: montacargas, racks, etc.
- 4.2.1.9 Considerar y recomendar software operativo comercial, totalmente compatible con las herramientas Oracle – Peoplesoft

4.2.2 PREMISAS

- 4.2.2.1 Aprovechar al máximo la mano de obra disponible, personal de base y confianza
- 4.2.2.2 Minimizar la inversión tecnológica
- 4.2.2.3 Al proveedor adjudicado el IMSS proporcionará en medio magnético los siguientes datos:

4.2.2.3.1 Detalles de operación de bienes terapéuticos de los almacenes ubicados en Distrito Federal, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala.

4.2.2.3.2 Medidas del espacio utilizado en 2007 por cada tipo de bien terapéutico en los almacenes ubicados en Distrito Federal, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala.

4.2.2.3.3 Procedimientos actuales utilizados para el almacenaje y distribución

4.2.2.3.4 Estándares de operación y métricas de desempeño actuales

	BASES	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS NACIONAL No. S IMSS 002-09 Servicios

- 4.2.2.3.5 Tipo y número de equipos de almacenamiento por almacén ubicados en Distrito Federal, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala
- 4.2.2.3.6 Estructura organizacional delegacional actual
- 4.2.2.4 Se requiere que el proveedor adjudicado visite los Almacenes Delegacionales incluidos dentro del área de cobertura del Centro de Distribución Región Centro

4.2.3 ENTREGABLES

Los requerimientos expresados en el punto 4.2.1 deberán cubrirse a través de la entrega a satisfacción del IMSS de los siguientes puntos:

- 4.2.3.1 Propuestas de modelos de operación que cubran diversas opciones de:
 - 4.2.3.1.1 Técnicas de almacenaje
 - 4.2.3.1.2 Unidades logísticas (envase, caja colectiva, etc.)
 - 4.2.3.1.3 Preparación de pedidos
 - 4.2.3.1.4 Políticas de inventarios
 - 4.2.3.1.5 Horarios
 - 4.2.3.1.6 Seguridad industrial y de pérdidas, etc.
- 4.2.3.2 Análisis costo-beneficio por modelo de operación (ROI)
- 4.2.3.3 Estructura organizacional operativa y administrativa del modelo operativo seleccionado
- 4.2.3.4 Definición detallada de la infraestructura necesaria para el modelo operativo seleccionado
 - 4.2.3.4.1 Dimensionamiento de áreas de trabajo y distribución de las mismas: patios de maniobra, áreas de carga, descarga, preparación, almacenaje, oficinas, etc.
 - 4.2.3.4.2 Tipo de equipos de almacenaje de carga (montacargas, patines, elevadores, tarimas, clasificadores, etc.)
 - 4.2.3.4.3 Tipo de herramientas especializadas para el control de inventarios de bienes terapéuticos (sistemas de código de barras, control por voz, etc.)
 - 4.2.3.4.4 Requerimientos de un software y hardware (terminales) adecuado para cada segmento de la operación y control de aprovisionamiento, almacenaje, transporte y seguridad
- 4.2.3.5 Mapeo de procesos del modelo operativo seleccionado
 - 4.2.3.5.1 Aprovisionamiento, descarga, almacenaje, preparación de embarques y carga, incluyendo los puntos de seguridad
 - 4.2.3.5.2 Planeación y optimización de embarques
- 4.2.3.6 Documentación de los procedimientos operativos:
 - 4.2.3.6.1 Aprovisionamiento, descarga, almacenaje, preparación de embarques y carga
 - 4.2.3.6.2 Administración inventarios

	BASES	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS NACIONALES No. 5 IMSS 002-09 Servicios
---	-------	---

- 4.2.3.6.3 Planeación y optimización de embarques
- 4.2.3.6.4 Registro y control de costos de almacenaje y transporte

4.3 CENTRO DE DISTRIBUCIÓN REGIÓN CENTRO PARA BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

- 4.3.1 REQUERIMIENTOS
 - 4.3.1.1 Especificar los requerimientos técnicos para licitar la construcción del centro de distribución región centro que integre al menos los siguientes elementos:
 - 4.3.1.1.1 Ubicación óptima
 - 4.3.1.1.2 Cobertura
 - 4.3.1.1.3 Tamaño requerido
 - 4.3.1.1.4 Lay out detallado de la instalación
 - 4.3.1.1.5 Especificaciones a detalle del flujo operativo
 - 4.3.1.1.6 Diseño organizacional por funciones específicas (que y como)
 - 4.3.1.1.7 Volúmenes a manejar
 - 4.3.1.1.8 Niveles y clasificación de productos en inventario
 - 4.3.1.1.9 Lista de equipo requerido (racks, patines, zonas de preparación, tipo y cantidad de montacargas)

- 4.3.2 PREMISAS
 - 4.3.2.1 Aprovechar al máximo la mano de obra disponible, personal de base y confianza
 - 4.3.2.2 Al proveedor adjudicado el IMSS proporcionará en medio magnético los siguientes datos:
 - 4.3.2.2.1 Costeo detallado del gasto de los almacenes y de distribución de bienes terapéuticos del Distrito Federal, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala.

- 4.3.3 ENTREGABLES
 - Los requerimientos expresados en el punto 4.3.1 deberán cubrirse a través de la entrega a satisfacción del IMSS de los siguientes puntos:
 - 4.3.3.1 Determinación de la ubicación
 - 4.3.3.2 Determinación de medidas del Centro de Distribución:
 - 4.3.3.2.1 Explicación metodología utilizada
 - 4.3.3.2.2 Dimensiones generales
 - 4.3.3.2.3 Dimensiones de espacio de almacenaje asignado por tipo de bien
 - 4.3.3.3 Flujos de operación generales y detallados
 - 4.3.3.4 Lay out general y detallado de las instalaciones
 - 4.3.3.5 Documentación de descripción de puestos
 - 4.3.3.6 Planeación y Optimización de la Distribución
 - 4.3.3.6.1 Explicación de la metodología
 - 4.3.3.6.2 Plan maestro de rutas



	BASES	INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS NACIONALES No. 5 IMSS 002-09 Servicios
---	-------	---

- 4.3.3.6.3 Frecuencias de embarques por unidad médica
- 4.3.3.6.4 Determinación unidad de transporte óptima a utilizar
- 4.3.3.7 Administración de inventarios
 - 4.3.3.7.1 Determinación niveles de inventario y puntos de re-orden por producto
 - 4.3.3.7.2 Clasificación ABC de productos
- 4.3.3.8 Determinación de indicadores de desempeño y puntos de control de la operación
- 4.3.3.9 Determinación de niveles de servicio
- 4.3.3.10 Determinación de la cantidad adecuada de equipos de almacenaje y herramientas (terminales totas, lectores, ...)
- 4.3.3.11 Plan de implantación desde la construcción hasta la puesta a punto
- 4.3.3.12 Estimar el costo de construcción y puesta a punto del Centro de Distribución Región Centro
- 4.3.3.13 Documentación que concentren la información de los puntos anteriores del 4.3.3.1 al 4.3.3.13

4.4 DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS DE TEMPERATURA CONTROLADA A TRAVÉS DE UN TERCERO

- 4.4.1 REQUERIMIENTOS
 - Especificar los requerimientos técnicos para licitar la distribución de insumos terapéuticos de temperatura controlada a través de un tercero, que satisfaga los siguientes puntos:
 - 4.4.1.1 Nivel de Abasto del 95%
 - 4.4.1.2 Tiempos óptimos de entrega
 - 4.4.1.3 Niveles óptimo de inventario
 - 4.4.1.4 Procedimientos operativos y de control
 - 4.4.1.5 Definición de puntos de control para evaluar la operación del proveedor
 - 4.4.1.6 Especificaciones técnicas de almacenamiento y distribución

- 4.4.2 PREMISAS
 - 4.4.2.1 Al proveedor adjudicado el IMSS proporcionará en medio magnético los siguientes datos:
 - 4.4.2.1.1 Puntos de destino
 - 4.4.2.1.2 Consumo promedio por destino
 - 4.4.2.1.3 Capacidad de almacenaje por destino
 - 4.4.2.1.4 Parámetros de temperatura requeridos
 - 4.4.2.1.5 Condiciones requeridas de almacenamiento y distribución
 - 4.4.2.1.6 Costos 2007 del almacén central de bienes terapéuticos de temperatura controlada

- 4.4.2.1.7

Costo 2007 de transporte primario de bienes terapéuticos de temperatura controlada del almacén central a almacenes delegacionales
- 4.4.3

ENTREGABLES
- Los requerimientos expresados en el punto 4.4.1 deberán cubrirse a través de la entrega a satisfacción del IMSS de los siguientes puntos:
- 4.4.3.1

Costo-beneficio distribución nacional a través de un operador logístico.
- 4.4.3.1.1

Costeo de almacenaje y transporte secundarios (costo de Almacenes Delegacionales y transporte de estos a las Unidades Médicas)
- 4.4.3.1.2

Costo de distribución a través de un operador logístico
- 4.4.3.2

Modelo de operación a través de un operador logístico que incluya:
- 4.4.3.2.1

Documentación y mapeo de la ubicación de las unidades médicas a nivel nacional
- 4.4.3.2.2

Documentación de temperatura por producto
- 4.4.3.2.3

Requerimientos mínimos de infraestructura de almacenamiento y traslado (edad cámaras de refrigeración y congelación, certificados sanitarios, etc...)
- 4.4.3.2.4

Frecuencias de entrega por tipo de unidad médica
- 4.4.3.3

Elaboración de estándares del modelo operativo:
- 4.4.3.3.1

Determinación de niveles de servicio
- 4.4.3.3.2

Determinación de políticas de operación
- 4.4.3.4

Documentación de procedimientos operativos y de control: Ciclo del Pedido, operación del tercero, custodia, recepción en unidades médicas, etc.
- 4.4.3.5

Documentación que concentren la información de los puntos anteriores incluidos del 4.4.3.1 al 4.4.3.4



Cuadro núm. 1

Delegación	Almacén Delegacional Terapéuticos	Bienes	Unidades Médicas 1, 2, 3 Nivel y UMAES
AGUASCALIENTES	1	1	12
BAJA CALIFORNIA NORTE	1	1	34
BAJA CALIFORNIA SUR	1	1	18
CANICHE	1	1	11
CHIAPAS	1	1	32
CHIHUAHUA	1	1	26
COAHUILA	1	1	47
COLIMA	1	1	13
DF NORTE	1	1	29
DF SUR	1	1	32
DURANGO	1	1	33
EDO. MEX. ORIENTE	1	1	42
EDO. MEX. PONIENTE	1	1	50
GUANAJUATO	1	1	45
GUERRERO	1	1	21
HIDALGO	1	1	20
JALISCO	1	1	31
MICHOACÁN	1	1	52
MORELOS	1	1	22
NAVARIT	1	1	26
NEVOLEÓN	1	1	77
OAXACA	1	1	27
PUEBLA	1	1	49
QUERETARO	1	1	21
QUINTANA ROO	1	1	11
SAN LUIS POTOSÍ	1	1	37
SINALOA	1	1	48
SONORA	1	1	71
TAMISCO	1	1	31
TAMALIQUES	1	1	21
TLAXCALA	1	1	17
VERACRUZ NORTE	1	1	52
VERACRUZ SUR	1	1	68
YUCATAN	1	1	27
ZACATECAS	1	1	35

Figura núm. 1

Delegación Aguascalientes




Cuadro núm. 2

Delegación Aguascalientes

Información general					
Núm. Mapa	Clave PIME	Nombre (Instancia)	Mpa. / Delegación	Calle	Población o Colonia. C.P.
Hospital General de Zona					
1	010101	Agua Calientes 2H	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
2	010102	Agua Calientes 2H	Agua Calientes	Calle 20 No. 102	Fracc. Olas Calientes 20180
Unidad de Medicina Familiar					
1	012401	Agua Calientes (U) 1	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
2	012406	Agua Calientes (U) 2	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
3	012407	Agua Calientes (U) 3	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
4	012410	Agua Calientes (U) 4	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
5	012408	Agua Calientes (U) 5	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
6	012409	Agua Calientes (U) 6	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
7	012405	Agua Calientes (U) 7	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
8	012403	Agua Calientes (U) 8	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
9	012404	Agua Calientes (U) 9	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270
10	012402	Agua Calientes (U) 10	Agua Calientes	Blvd. José María Chávez 1302	Col. Linderitos 20270



ORIGINAL

192

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

EN LA CIUDAD DE MEXICO, DISTRITO FEDERAL, SIENDO LAS DIEZ HORAS DEL DÍA VEINTITRÉS DE FEBRERO DE DOS MIL NUEVE, SE REUNIERON EN EL AUDITORIO DE LA COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS, SITO EN LA CALLE DE DURANGO NO. 291, 8º. PISO, COL. ROMA C.P. 06700, MEXICO, D.F., LOS SERVIDORES PUBLICOS QUE SE MENCIONAN AL FINAL DE LA PRESENTE ACTA, PARA LLEVAR A CABO LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

EN ESTA VIRTUD, LA PRESENTE JUNTA DE ACLARACIONES SE LLEVA A CABO DE ACUERDO A LOS SIGUIENTES

ANTECEDENTES

PRIMERO.- EL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL, CON FUNDAMENTO EN LOS ARTÍCULOS 134, DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, 26 FRACCIÓN II, 27, 28 FRACCIÓN I, 42, 43, Y 45 DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PUBLICO; CONVOCÓ A LAS EMPRESAS INTERESADAS EN PARTICIPAR EN LA PRESENTE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES, MEDIANTE OFICIO DE INVITACIÓN EMITIDO POR LA DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES EL DIA 13 DE FEBRERO DE DOS MIL NUEVE.

SEGUNDO.- SE NOTIFICA A LOS PRESENTES QUE SE ENVIÓ INVITACIÓN PARA ASISTIR AL PRESENTE PROCEDIMIENTO, A LOS REPRESENTANTES DE LAS DIFERENTES CÁMARAS DE COMERCIO: CÁMARA DE COMERCIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO Y LA CONFEDERACIÓN DE CÁMARAS DE COMERCIO, MEDIANTE OFICIOS NÚMEROS 0105 Y 0106 DE FECHA 13 DE FEBRERO DE 2009, SIN EMBARGO NO ASISTIO NINGUNO DE ELLOS.

DESARROLLO DEL EVENTO

PRIMERO.- DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL NUMERAL 2.1, DE LAS BASES QUE RIGEN EL PRESENTE PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN, SIENDO LA HORA INDICADA PARA EL INICIO DEL PRESENTE ACTO, LA LIC. MARÍA DE LOURDES GARFIAS CANO TITULAR DE LA DIVISION DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES, DE LA COORDINACION TECNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS DE ESTE INSTITUTO, QUIEN PRESIDE ESTE EVENTO, PROCEDIÓ A HACER LA PRESENTACION DE CADA UNO DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS PRESENTES.

SEGUNDO.- ASISTIERON A ESTE ACTO, LOS REPRESENTANTES DE LAS EMPRESAS QUE SE REGISTRARON EN LA LISTA DE ASISTENCIA, DOCUMENTO QUE FORMA PARTE INTEGRANTE DE LA PRESENTE ACTA

[Handwritten signatures and initials at the bottom of the page]



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES

UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS

COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS

DIVISIÓN DE CONTRACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

191

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

TERCERO.- DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL ARTICULO 34, DEL REGLAMENTO DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO Y EL NUMERAL 2.1, DE LAS BASES QUE RIGEN LA PRESENTE LICITACIÓN, SOLAMENTE PODRÁN FORMULAR ACLARACIONES LAS PERSONAS QUE CUENTEN CON LA INVITACIÓN A ESTE PROCEDIMIENTO, LO QUE DEBERÁ ACREDITARSE CON COPIA DEL OFICIO DE INVITACIÓN, LOS QUE SE RELACIONAN A CONTINUACIÓN:-----

Nº.	LICITANTE	NÚMERO DE PREGUNTAS
1.	NET LOGISTIK S.A. DE C.V.	5
2.	INTERNATIONAL BUSINESS SOLUTION S.A. DE C.V.	2
3.	MIEBACH LOGÍSTICA S.A. DE C.V.	6
4.	SINTEC	18

CUARTO. CON LA FINALIDAD DE DAR PUNTUAL RESPUESTA A CADA UNA DE LAS PREGUNTAS RECIBIDAS, LA CONVOCANTE DECRETÓ UN **RECESO** PARA CONTINUAR ESTE EVENTO A LAS **ONCE HORAS CON TREINTA MINUTOS**.-----

SEXTO.- SIENDO LAS **ONCE HORAS CON TREINTA MINUTOS** SE REANUDA EL EVENTO PROCEDIENDOSE A ENTREGAR CD CON LAS BASES DE LA PRESENTE INVITACIÓN, ASÍ COMO DAR LECTURA A LAS PRECISIONES HECHAS POR EL ÁREA CONVOCANTE, LAS PREGUNTAS FORMULADAS POR LOS LICITANTES Y LAS RESPUESTAS QUE LA CONVOCANTE OTORGÓ A CADA UNA DE LAS MISMAS -----

PRECISIONES. 1. SE ANEXA A LA PRESENTE ACTA, TRES HOJAS QUE SUSTITUYEN EL ANEXO TRES DE LAS BASES DE ESTA INVITACIÓN. -----

PREGUNTAS DE LOS PARTICIPANTES-----

NOMBRE DEL LICITANTE:
NETLOGISTIK

Consecutivo o IMSS	Consecutivo Licitante	PUNTO DE BASES	PREGUNTA	RESPUESTA
1.	1.	Anexo 4	¿Cuántos productos secos manejan y cuántas familias de productos en las que pueden ser agrupados?	La cantidad de productos es variable y en la actualidad se tienen alrededor de 800 que son agrupados en 10 grupos.
2.	2.	Anexo 4(4.3.3 .4)	Lay out detallado de la instalación - ¿Esto incluye proyecto arquitectónico?	No. Solo se requiere dimensionamiento y distribución del almacén y sus áreas, flujo de operación, necesidades arquitectónicas, y especificaciones de almacenaje y equipamiento.
3.	3.	Punto 1	¿Existe algún formato específico para hacer referencia a las modificaciones del acta constitutiva?	No existe un formato específico. De haber modificaciones, un notario público lo protocoliza, por lo que debe entregar copia del acta.

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signatures and marks



190

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

4.	4.	9.1 (k)	¿Son requeridos dos contratos de diseño de redes y dos más de diseño de almacenes? ¿o dos contratos en total?	Se requiere la presentación de dos contratos para redes y dos contratos para diseño de almacenes.
5.	5.	9.1 (k)	Por razones de confidencialidad no podemos publicar los contratos en su totalidad (específicamente, los montos acordados con los clientes) ¿Existe algún problema al respecto.	Requerimos dos copias de contratos, para respetar el acuerdo de confidencialidad, podrá cancelar con plumón negro lo referente al monto pactado.

NOMBRE DEL LICITANTE:
INTERNATIONAL BUSINESS SOLUTION S.A. DE C.V.

Consecutivo o IMSS	Consecutivo Licitante	PUNTO DE BASES	PREGUNTA	RESPUESTA
6.	1)	8.1 Plazo y lugar de la presta ción del servici o	La consultoría iniciará el 1ro de abril de 2009 y tendrá una duración no mayor a 25 semanas, con fecha máxima aproximada de terminación el 30 de septiembre de 2009. ¿Cuál deberá ser el periodo real (fecha de inicio y fecha máxima de fin) que deberá ser contemplado para la realización de dicho proyecto, ya que el estipulado en el punto 9.1 "Propuesta Técnica", punto A inciso 1.2 difiere del punto 8.1?	La fecha de inicio de la Consultoría es del 1º de abril al 30 de septiembre con una duración no mayor a 25 semanas. En este acto se entregan las bases finales.
7.	2)	9.	Copia de contratos que demuestren que hayan realizado trabajos similares en el rediseño de redes de distribución y del diseño y operación de centros de distribución. ¿Es validado también presentar cartas de referencia y recomendación expedidas por clientes o ex clientes de la empresa de consultora, en la que se explica que dichos proyectos fueron relacionados con cadenas de suministro, los objetivos del proyecto y los logros alcanzados?	Se requieren los dos contratos, sin embargo, si desea acompañar su propuesta adicionalmente con copias de las cartas, puede hacerlo.

NOMBRE DEL LICITANTE:
MIEBACH LOGÍSTICA, S.A. DE C.V.

Consecutivo o IMSS	Consecutivo Licitante	PUNTO DE BASES	PREGUNTA	RESPUESTA
8.	1)	9.1 A1.2	Confirmar 25 semanas máx. desde el 01 abril 2009	Si



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES

UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN

COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS

— COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS —

DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

189

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

9.	2)	Anexo 4.1.3.3.4	A qué servicios o análisis se refiere en este punto? (transporte, operación de CD, rentas, otro)?	1 Transporte secundario (Centro de distribución a Unidad Médica) 2 Red fría 3 Entrega directa a Unidades médicas • Entrega directa a pacientes, etc.
10.	3)	Anexo 4.3.1.1	Existe un predio actual que esté pensado para este propósito? O se tiene que definir zona donde buscar un terreno o depósito nuevo?	Se requiere definir la zona.
11.	4)	Anexo 4.3.2.2	Se puede suministrar también detalle de 2 meses de pedidos por día por "cliente"(unidad médica) por SKU y cantidad?	Esta información será entregada después de la firma del contrato durante el desarrollo del proyecto.
12.	5)	Anexo 4.3.3.6.2	¿Qué se considera dentro de este Plan de rutas?	Diseño de rutas con base en modelos de investigación de operaciones que tomarán en cuenta el mejor diseño de rutas para la distribución desde el Centro de Distribución hasta las unidades médicas, considerando: • Volúmenes de entrega • Horarios de entrega • Consolidación de embarques a diferentes unidades médicas • Número de unidades médicas a servir por envío • Tamaño de la flota • Todo lo relacionado a la optimización del embarque en base al modelo operativo del instituto.
13.	6)	Anexo 4.4.2.1	Se pueden suministrar los costos actuales de transporte secundario (d almacenes delegacionales a unidades médicas)?	Esta información será entregada después de la firma del contrato durante el desarrollo del proyecto.

NOMBRE DEL LICITANTE:

SINTEC

Consecutivo o IMSS	Consecutivo Licitante	PUNTO DE BASES	PREGUNTA	RESPUESTA
14.	1)	9.1 G	¿Las dos personas deben estar invitadas? O ¿Es posible que una de las invitadas presente su proposición con una persona no invitada?	La persona invitada podrá presentar su proposición con participación conjunta y en caso de resultar ganador, quien firmará el contrato con el Instituto, será aquel a quien se le haya extendido la invitación.



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

133

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

15.	2)	9.1 I	¿Es necesario llenar el anexo 11 si se es persona moral?	Si, el anexo 11 tiene la opción para personas físicas o morales.
16.	3)	9.1 J	¿Existe un formato específico para el escrito?	No, podrá presentarlo en hoja membretada de la empresa y firmada por el representante de la misma.
17.	4)	9.1 K	¿Son necesarios los contratos en forma completa? O ¿Solo alguna sección específica?	Deberá presentar copia de los contratos completos.
18.	5)	Anexo 3.	Existe un desfase en los puntos C, D, E, F, G, H, I y N en cuanto a las referencias de los anexos, anexo 6 es el 5, anexo 7 es el 6, anexo 8 es el 7, anexo 9 es el 8 y anexo 12 es el 11 ¿es correcto?	Remitirse a la presición 1.
19.	6)	Anexo 4: 4.2, 4.3	Si en ambos productos se base en los almacenes de la región centro, ¿qué se espera sea la diferencia entre el producto 4.2 y 4.3?	El 4.2 es el diseño de un Centro de distribución y el 4.3 es la aplicación o implantación del diseño y la definición de las especificaciones operativas del centro de distribución región centro.
20.	7)	Anexo 4: 4.1.2.2 4.2.2.3 4.3.2.2 4.4.2.1	¿La información que se proporcionará en medio magnético, está en Excel, Access? ¿En que fecha se entregará la información? ¿En caso de atraso en la entrega de la información quien asume la responsabilidad en cuanto al impacto de los tiempos de proyecto? ¿es posible que el consultor entregue los formatos para llenar la información con campos específicos requeridos?	La información está en ambos, Excel, Access y Open Office. Esta información será entregada después de la firma del contrato durante el desarrollo del proyecto. La responsabilidad deberá ser asumida por quien genere el atraso, acorde a la penas convencionales establecidas en las bases. No, no es posible, el IMSS entregará la información en los archivos y formatos que ya tiene establecidos.
21.	8)	Anexo 4: 4.1.2.2 .5 y 4.1.2.2 .6	¿Cuál es el nivel de detalle de los consumos que se proporcionaron? ¿Sku, familia? ¿día, semana, mes, año?	La información está desglosada por mes, por unidad médica.
22.	9)	Anexo 4: 4.1.2.2 .7	¿Cuál es el nivel de detalle de los costos del almacenamiento y distribución?	Servicios generales, transporte, almacenaje, personal y en su caso arrendamiento de inmuebles.
23.	10)	Anexo 4 4.1.3, 4.2.3, 4.3.3 y 4.4.3	Siempre y cuando se entregue el contenido especificado en los entregables, ¿el formato es libre? O ¿existe un formato específico para entregar la información? Si es así, ¿Qué características o cómo son estos formatos?	Estos formatos serán acordados durante el desarrollo del proyecto.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

24.	11)	Anexo 4 4.1.3.3	Para el análisis de escenarios, ¿estos se propondrán por el equipo de consultoría y/o el IMSS? En caso de tener el IMSS escenarios contemplados ¿cuántos son?	Deberán ser propuestos por el consultor con base a los requerimientos del IMSS y acordados durante el desarrollo del proyecto.
25.	12)	Anexo 4: 4.2.1.1	¿El IMSS tiene un software específico para el manejo y visualización de los lay outs? (visio, freehand, autocad)	Si.
26.	13)	Anexo 4: 4.2.1.7	¿Cuál es el nivel de detalle requerido para los procedimientos? ¿Existe algún formato? (p.e. ISO)	Se requiere el detalle operativo de almacenaje y distribución en los procedimientos. El formato será acordado durante el desarrollo del proyecto.
27.	14)	Anexo 4: 4.2.3	Con el fin de tener claro la expectativa de satisfacción de entregables, ¿se tienen formatos y/o nivel de detalle que se espera de dichos entregables?	Los formatos serán acordados durante el desarrollo del proyecto.
28.	15)	Anexo 4: 4.3.2.1.1	¿cuál es el nivel de detalle? ¿Centro de costos, cuentas contables, periodo de tiempo?	Servicios generales, transporte, almacenaje, personal y en su caso arrendamiento de inmuebles por cada almacén.
29.	16)	Anexo 4: 4.4.2	¿cuál es el nivel de detalle?	Consumos a nivel nacional por delegación.
30.	17)	Anexo 6 - Clausula 2.1.1 - 2do párrafo	¿qué información o número va en el espacio en blanco?	Es un modelo de convenio de participación conjunta, en estricto sentido en ese espacio, va el nombre de la sociedad.
31.	18)	Anexo 11 - Persona moral	¿A qué se refiere el porcentaje? (% de mexicanos y/o % de personal con antigüedad mayor a 6 meses)	Esta carta se refiere a si su empresa cuenta con personal con discapacidad, en caso de contar con ello, tendrán que indicar que porcentaje representan del total de empleados de la planta.
32.	19)		¿Se va a entregar la información de incremento de demandas a 5 o 10 años de materiales terapéuticos por unidad médica y las unidades médicas nuevas por región a 5 o 10 años?	Se entregarán los factores de crecimiento o el pronóstico de cuando menos 5 años.

OCTAVO.- AL TERMINO DE LA LECTURA DE LAS PRECISIONES, PREGUNTAS Y RESPUESTAS A LAS MISMAS, SE PREGUNTO A LOS REPRESENTANTES DE LOS LICITANTES SI SE HABIA DADO



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

LECTURA A TODAS SUS ACLARACIONES. Y/O SI TENIAN MAS PREGUNTAS, A LO QUE CONTESTARON NEGATIVAMENTE -----

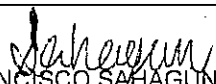
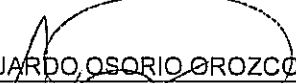
NOVENO.- SE LES NOTIFICA A LOS LICITANTES PARTICIPANTES EN ESTA LICITACIÓN, QUE EL EVENTO DE **PRESENTACION Y APERTURA DE PROPOSICIONES**, SE LLEVARÁ A CABO EL DIA **TRES DE MARZO DE DOS MIL NUEVE A LAS ONCE HORAS EN EL MISMO RECINTO.** -----

-----**CIERRE DEL ACTA**-----

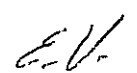
PRIMERO.- SE ANEXA A LA PRESENTE **TRES HOJAS** QUE CONTIENE LAS PRESICIONES Y DEMAS ANEXOS POR LO QUE NO EXISTIENDO OTRO ASUNTO QUE TRATAR, SE DIO LECTURA A SU CONTENIDO, CONCLUYÉNDOSE EL CIERRE DE LA MISMA A LAS DOCE HORAS CON TREINTA MINUTOS DEL DIA DE INICIO, FIRMANDO AL MARGEN Y AL CALCE PARA LA DEBIDA CONSTANCIA Y EFECTOS LEGALES PROCEDENTES, LOS QUE INTERVIENEN EN ESTE EVENTO, EN TODAS Y CADA UNA DE SUS HOJAS, MISMA DE LA QUE SE LES ENTREGA COPIA Y RECIBEN DE CONFORMIDAD. LA FALTA DE FIRMA DE ALGÚN LICITANTE NO INVALIDARA SU CONTENIDO Y EFECTOS.-----

SEGUNDO.- DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 35 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DE ADQUISICIONES, ARRENDAMIENTOS Y SERVICIOS DEL SECTOR PÚBLICO Y POR EL NUMERAL 2.2 DE LAS BASES QUE RIGEN EL PRESENTE PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN, SE FIJARA UN AVISO EN EL MURAL DE COMUNICACIÓN, SITUADO EN EL DECIMO PISO DEL INMUEBLE UBICADO EN LA CALLE DE DURANGO No. 291 COL ROMA 06700, MÉXICO D.F., A TRAVÉS DEL CUAL SE DARÁ A CONOCER A LOS LICITANTES QUE NO HUBIERAN ASISTIDO A ESTE EVENTO EL LUGAR EN EL QUE, PODRÁN RECOGER UNA COPIA DE LA PRESENTE ACTA, SIENDO DE LA EXCLUSIVA RESPONSABILIDAD DE LOS LICITANTES ACUDIR A ENTERARSE DE SU CONTENIDO Y OBTENER COPIA DE LA MISMA. -----

Por los Licitantes:

Nº.	EMPRESA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE
1.	NET LOGISTIK S.A. DE C.V.	 FRANCISCO SAHAGÚN LÓPEZ
2.	INTERNATIONAL BUSINESS SOLUTION S.A. DE C.V.	 EDUARDO OSORIO OROZCO
3.	MIEBACH LOGÍSTICA S.A. DE C.V.	 JORGE RIBAS
4.	SINTEC	 OSCAR NAFARRETE



 7 

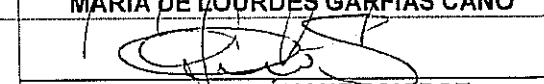
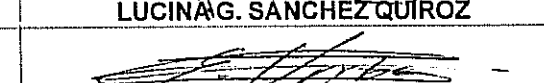


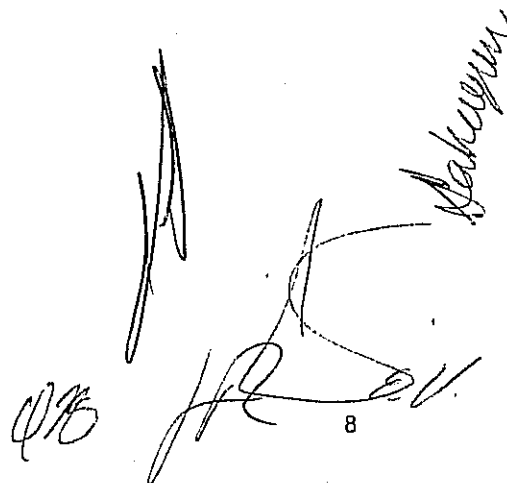
135

INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN
COORDINACIÓN DE ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS
COORDINACIÓN TÉCNICA DE BIENES Y SERVICIOS NO TERAPÉUTICOS
DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES

ACTA CORRESPONDIENTE A LA JUNTA DE ACLARACION A LAS BASES DEL PROCEDIMIENTO DE INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES S IMSS-002-09 PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE "ASESORIA PARA EL REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS Y DISEÑO DE UN MODELO PROTOTIPO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN DEL IMSS."

Por el IMSS:

TITULAR DE LA DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES	 MARIA DE LOURDES GARFIAS CANO
REPRESENTANTE DE LA COORDINACIÓN DE OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	 LUCINA G. SÁNCHEZ QUIROZ
REPRESENTANTE DE LA COORDINACIÓN DE OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	 EDUARDO URIBE COÉLLAR
REPRESENTANTE DE LA COORDINACIÓN DE OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	 VÍCTOR OCTAVIO LARA EMBRIZ
REPRESENTANTE DE LA COORDINACIÓN DE OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	 JOSÉ ÁNGEL BARRERA CUEVAS
REPRESENTANTE DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN EL IMSS	 JUAN MANUEL SALAZAR VARGAS
REPRESENTANTE DE LA COORDINACIÓN DE LEGISLACIÓN Y CONSULTA	 CHRISTIAN OCAMPO OJESTO



**BASES**

INVITACIÓN A CUANDO MENOS
TRES PERSONAS NACIONAL
No. S IMSS 002-09
Servicios

184

ANEXO NÚMERO 3 (TRES)

DOCUMENTO SOLICITADO	PUNTO EN QUE SE SOLICITA	PRESENTADO	
		SI	NO
ESCRITO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD, MEDIANTE EL QUE LOS PARTICIPANTES ACREDITARAN SU PERSONALIDAD JURÍDICA.	1 y 2.5		
CARTA PODER SIMPLE OTORGADA POR LA PERSONA QUE SUSCRIBA LAS PROPOSICIONES, ANEXANDO COPIA DE UNA IDENTIFICACIÓN VIGENTE DE QUIEN ENTREGUE LAS PROPOSICIONES PARA COTEJO CONTRA EL ORIGINAL.	1, QUINTO PÁRRAFO		

DOCUMENTACIÓN CORRESPONDIENTE A LA PROPUESTA TÉCNICA

DOCUMENTO SOLICITADO	PUNTO EN QUE SE SOLICITA	PRESENTADO	
		SI	NO
A. DESCRIPCIÓN AMPLIA Y DETALLADA DEL SERVICIO OFERTADO, CUMPLIENDO EstrictAMENTE CON LO SEÑALADO EN EL ANEXO NÚMERO 4 EL CUAL FORMA PARTE INTEGRANTE DE ESTAS BASES. 1.1. Descripción amplia y detallada del servicio ofertado por entregable 1.2. Propuesta de estructura organizacional para el proyecto, roles y responsabilidades de cada consultor que participará. 1.3. Programa de trabajo en Microsoft Project 2003, deberá iniciar el 1 de abril de 2009 y como fecha de terminación máxima el 30 de Septiembre 2009. 1.3.1. Etapas (máximo 4) 1.3.2. Entregables de cada Producto por Etapa 1.3.3. Duración, esta no deberá ser mayor a 25 semanas 1.3.4. Recursos asignados por entregable, identificando claramente a los consultores, en concordancia con la organización presentada. 1.3.5. Asignar porcentaje de tiempo por consultor asignado a cada tarea. 1.3.6. Indicar tareas predecesoras. 1.3.7. Uso de reportes gráficas de gantt y gráfica de uso de recursos del Project. 1.3.8. Entregar un CD con el programa correspondiente e impreso en papel.	9.1 INCISO A		
B. COPIA DE LA INVITACIÓN EXPEDIDA POR LA DIVISIÓN DE CONTRATACIÓN DE SERVICIOS GENERALES UBICADA EN DURANGO 291, 10 PISO, COLONIA ROMA NORTE, DELEGACIÓN CUAUHTÉMOC, C.P.	9.1 INCISO B)		



BASES

INVITACIÓN A CUANDO MENOS
TRES PERSONAS NACIONAL
No. S IMSS 002-09
Servicios

193

C. ESCRITO POR EL QUE MANIFIESTA QUE CONOCE LA LEY, SU REGLAMENTO, LAS PRESENTES BASES, SUS ANEXOS Y, EN SU CASO, LAS MODIFICACIONES DERIVADAS DE LA JUNTA DE ACLARACIONES, EN TÉRMINOS DEL ANEXO NÚMERO 5 (CINCO) EL CUAL FORMA PARTE DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO C)		
D. ESCRITO POR EL QUE MANIFIESTA QUE NO SE ENCUENTRA EN LOS SUPUESTOS DEL ARTÍCULO 50 DE LA LEY, EN TÉRMINOS DEL ANEXO NÚMERO 5 (CINCO) EL CUAL FORMA PARTE DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO D)		
E. ESCRITO DE DECLARACIÓN DE INTEGRIDAD, A TRAVÉS DEL CUAL MANIFIESTA, QUE SE ABSTENDRÁ DE ADOPTAR CONDUCTAS PARA QUE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL INSTITUTO, INDUZCAN O ALTEREN LAS EVALUACIONES DE LAS PROPUESTAS, EL RESULTADO DEL PROCEDIMIENTO, U OTROS ASPECTOS QUE OTORGUEN CONDICIONES MAS VENTAJOSAS CON RELACIÓN A LOS DEMÁS PARTICIPANTES, EN TÉRMINOS DEL ANEXO NÚMERO 5 (CINCO) EL CUAL FORMA PARTE DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO E)		
F. ESCRITO BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DE QUE POR SU CONDUCTO, NO PARTICIPAN EN LA PRESENTE INVITACIÓN, PERSONAS FÍSICAS O MORALES QUE SE ENCUENTREN INHABILITADAS POR RESOLUCIÓN DE LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA, EN LOS TÉRMINOS DE LA LEY O DE LA LEY DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS RELACIONADOS CON LAS MISMAS, TAL COMO LO ESTABLECEN LOS ARTÍCULOS 31, FRACCIÓN XXIV, 50 Y 60, PENÚLTIMO PÁRRAFO, DE LA LEY, PUDIENDO EMPLEAR EL FORMATO CONTENIDO EN EL ANEXO NÚMERO 5 (CINCO) DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO F)		
G. CONVENIO EN TÉRMINOS DE LA LEGISLACIÓN APLICABLE, CONFORME AL ANEXO NÚMERO 6 (SEIS) EL CUAL FORMA PARTE DE LAS PRESENTES BASES, EN CASO DE QUE DOS O MÁS PERSONAS DESEEN PRESENTAR EN FORMA CONJUNTA SUS PROPOSICIONES.	9.1 INCISO G)		
H. ESCRITO POR EL QUE SE OBLIGA, EN CASO DE RESULTAR ADJUDICADO, A LIBERAR AL INSTITUTO DE TODA RESPONSABILIDAD DE CARÁCTER CIVIL, MERCANTIL, PENAL O ADMINISTRATIVA QUE, EN SU CASO, SE OCASIONE CON MOTIVO DE LA INFRACCIÓN DE DERECHOS DE AUTOR, PATENTES, MARCAS U OTROS DERECHOS DE PROPIEDAD INDUSTRIAL O INTELECTUAL A NIVEL NACIONAL O INTERNACIONAL, CONFORME AL ANEXO NÚMERO 7 (SIETE) DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO H)		
I. EN SU CASO, ESCRITO DEL LICITANTE EN EL QUE MANIFIESTE SER PERSONA FÍSICA Y, QUE CUBRE LAS CONDICIONES PREVISTAS EN EL ARTÍCULO 14 DE LA LEY, CONFORME AL ANEXO NÚMERO 11 (ONCE) , DE LAS PRESENTES BASES.	9.1 INCISO I)		
J. ESCRITO EN EL CUAL MANIFIESTA BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD QUE EN EL CASO DE RESULTAR ADJUDICADO, NO SUBCONTRATARÁ NI CEDERÁ TOTAL O PARCIALMENTE EL SERVICIO OBJETO DE LA PRESENTE INVITACIÓN, ASÍ COMO, LAS OBLIGACIONES QUE EMANEN DEL MISMO.	9.1 INCISO J)		



BASES

INVITACIÓN A CUANDO MENOS
TRES PERSONAS NACIONAL
No. S IMSS 002-09
Servicios

182

K. COPIA DE DOS CONTRATOS QUE DEMUESTREN QUE HAYÁN REALIZADO TRABAJOS SIMILARES EN EL REDISEÑO DE REDES DE DISTRIBUCIÓN Y DEL DISEÑO Y OPERACIÓN DE CENTROS DE DISTRIBUCIÓN.	9.1 INCISO K)		
L. PRESENTAR CURRÍCULUM DE LA EMPRESA PARTICIPANTE EN EL PROCESO, NO MAYOR A 5 HOJAS, QUE INCLUYA ASESORÍAS SIMILARES A LA SOLICITADA Y UNA BREVE DESCRIPCIÓN DE CADA PROYECTO MENCIONADO.	9.1 INCISO L)		
M. ASIMISMO, DEBERÁ PRESENTAR CURRÍCULO NO MAYOR A 2 HOJAS POR INTEGRANTE DEL EQUIPO DE TRABAJO QUE INCLUYA AL MENOS LOS SIGUIENTES PERFILES: • GERENTE DE PROYECTO: SU PARTICIPACIÓN EN 2 PROYECTOS, COMO RESPONSABLE DE LOS MISMOS. ESTOS PROYECTOS DEBERÁN SER DE OPTIMIZACIÓN DE REDES Y DISEÑO DE CENTROS DE DISTRIBUCIÓN. • CONSULTOR SR.: EXPERIENCIA AL MENOS EN 2 PROYECTOS COMO CONSULTOR SR. EN REDISEÑO DE REDES RELACIONADAS CON LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA, DISTRIBUCIÓN A PUNTOS DE VENTA O ABASTECIMIENTO DE HOSPITALES. • CONSULTOR SR.: EXPERIENCIA AL MENOS EN 2 PROYECTOS COMO CONSULTOR SR. EN DISEÑO DE CENTROS DE DISTRIBUCIÓN • CONSULTORES JR.: EXPERIENCIA EN 2 PROYECTOS COMO CONSULTOR JR. ESPECÍFICAMENTE PROYECTOS DE LOGÍSTICA.	9.1 INCISO M)		

DOCUMENTACIÓN CORRESPONDIENTE A LA PROPUESTA ECONÓMICA

DOCUMENTO SOLICITADO	PUNTO EN QUE SE SOLICITA	PRESENTADO	
		SI	NO
ORIGINAL DE LA COTIZACIÓN DEL SERVICIO OFERTADO, INDICANDO EL COSTO UNITARIO POR ETAPA, SUBTOTAL, IVA Y TOTAL CONFORME AL ANEXO NÚMERO 8 (OCHO) EL CUAL FORMA PARTE DE LAS PRESENTES BASES.	9.2		

Nota: El presente anexo deberá entregarse en dos tantos para acuse de recibo

MIEBACH CONSULTING

Supply Chain Engineering



Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)

Asesoría para el rediseño de la red de distribución de insumos terapéuticos y diseño de un modelo de prototipo de un centro de distribución del IMSS

- Estudio de Distribución de la Red nacional
- Planificación Básica CD Modelo
- Planificación Básica CD Centro
- Estudio de Tercerización de la Red Fría

Oferta N° 2861b – Invitación a por lo menos tres S IMSS-002-09

México DF. 03-de Marzo de 2009

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.

Indice

1. Antecedentes
2. Objetivo
3. Alcance
4. Etapas del proyecto
 - 4.1 Rediseño Red de Distribución
 - 4.2 Diseño de CD Modelo
 - 4.3 Diseño de CD Centro
 - 4.4 Evaluación tercerización red fría
5. Referencias
6. Equipo de Proyecto
7. Resumen Duración de los Servicios
8. Resumen Compensación Económica
9. Validez de la oferta
10. Anexos

1. Antecedentes

El Instituto Mexicano del Seguro Social, en adelante IMSS, se encuentra en un proceso de diseño e implementación de un nuevo modelo de abastecimiento que garantice el abasto oportuno de los medicamentos y bienes terapéuticos a los derechohabientes en un contexto de orden, seguridad, eficiencia y alta productividad. En los marcos de esta estrategia, el Instituto se plantea rediseñar la red de distribución.

Para tales efectos el IMSS ha emitido el documento de invitación a por lo menos tres S IMSS-002-09 solicitando una propuesta de servicios a compañías especializadas en logística y de centros de distribución.

En base a lo requerido en dicho documento de licitación, el IMSS ha solicitado a Miebach Logística una propuesta de colaboración para llevar a cabo el desarrollo de los trabajos mencionados.

1. Antecedentes

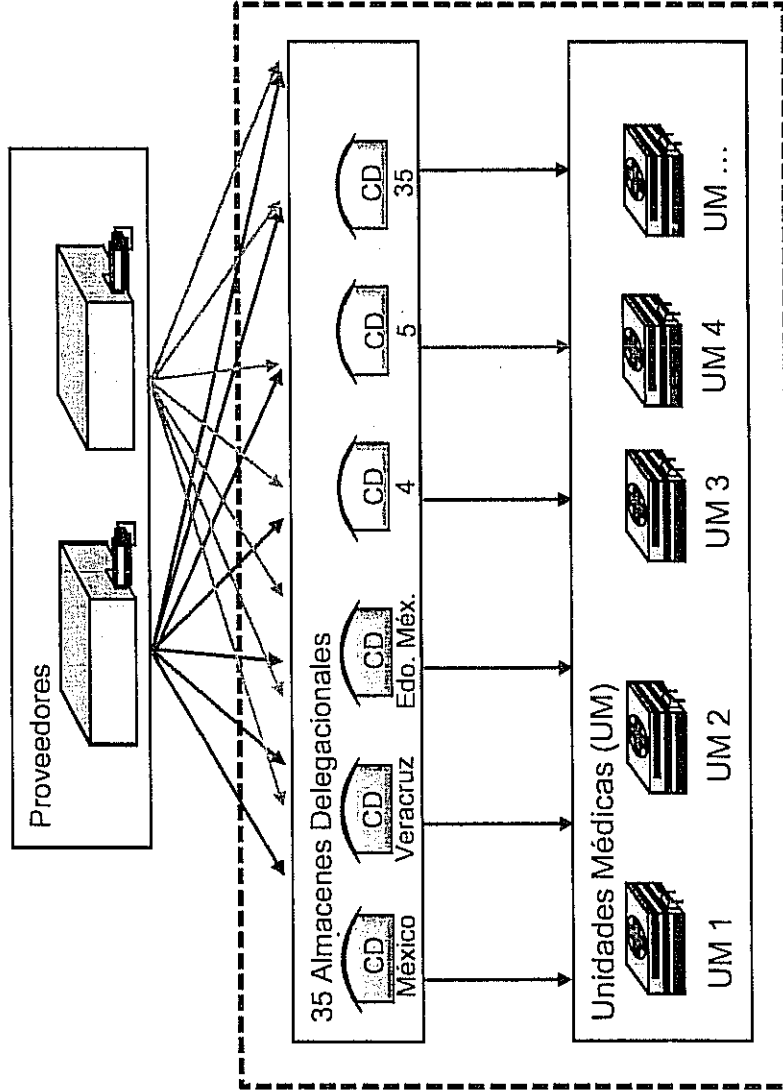
Base de la propuesta:

- Documento de licitación Ref. No. 09 52 17 61 1060/ 121 (a través de la DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN Y EVALUACIÓN DE DELEGACIONES UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN, COORDINACIÓN DE OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS, a cargo de María Magdalena Acosta Arreguin).
- Reunión entre los Sres. Eduardo Uribe Cuellar, Lucina Sánchez Quiróz y Víctor Lara Embriz, por parte del Instituto Mexicano del Seguro Social, y de Juan Arroyo y Jorge Ribas parte de Miebach Consulting en las oficinas de Reforma en México DF el día jueves 13 de noviembre.
- Bases definitivas del procedimiento de invitación a cuando menos tres S IMSS 002-09 entregada junto con el acta correspondiente a la Junta de aclaraciones de dicho procedimiento, el día 23 de febrero de 2009.

2.

Antecedentes

Red de Distribución actual

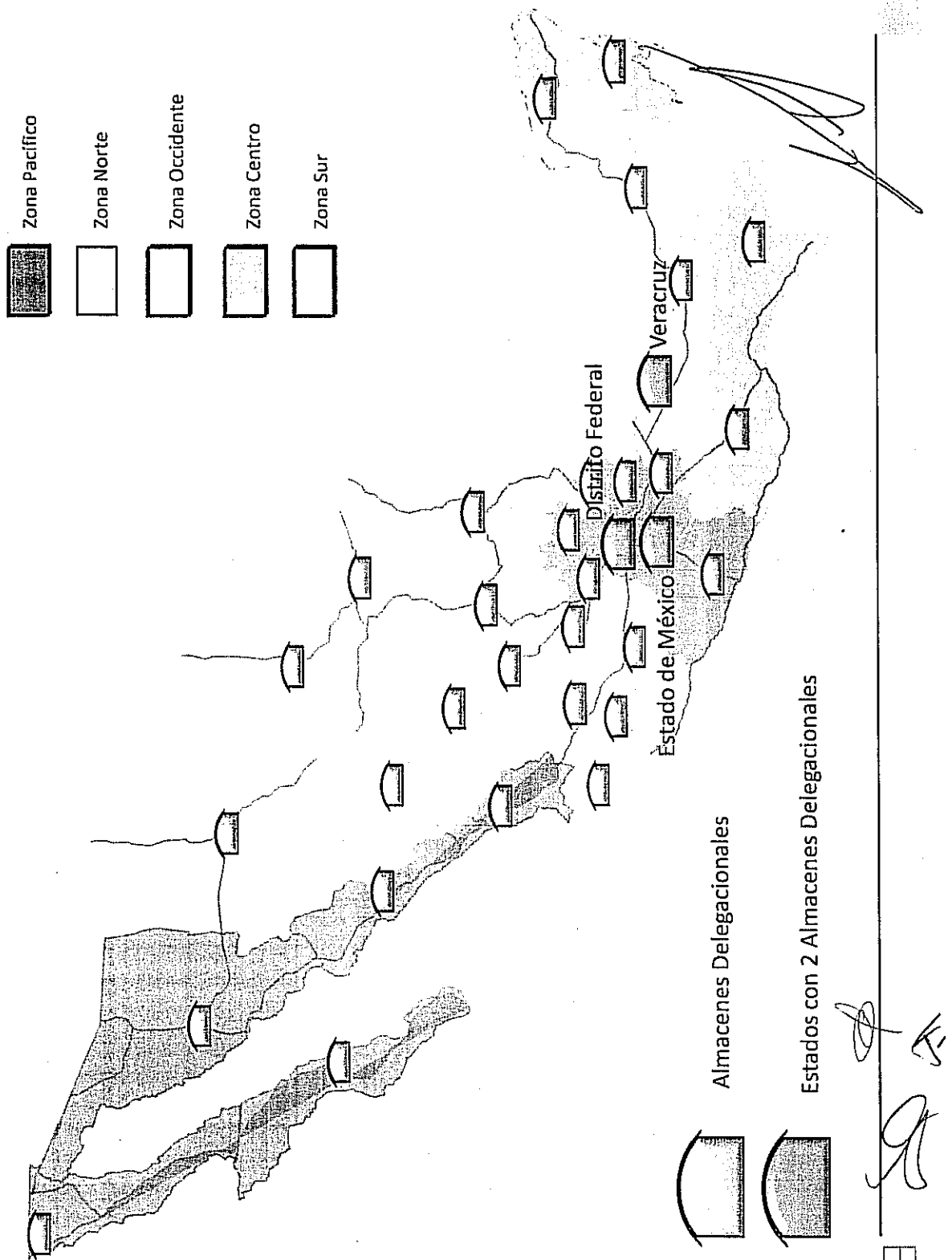


Antecedentes

- La red de distribución está integrada por 35 Almacenes Delegacionales.
- El IMSS cuenta con un almacén por cada uno de los estados, a excepción del Distrito Federal, el Estado de México y Veracruz que cuentan cada uno con dos delegaciones.
- Los Alm. Delegacionales albergan todo tipo de bienes, desde papelería hasta vacunas.
- Los Alm. Delegacionales entregan directamente a cada una de las Unidades Médicas que corresponden a su estado.

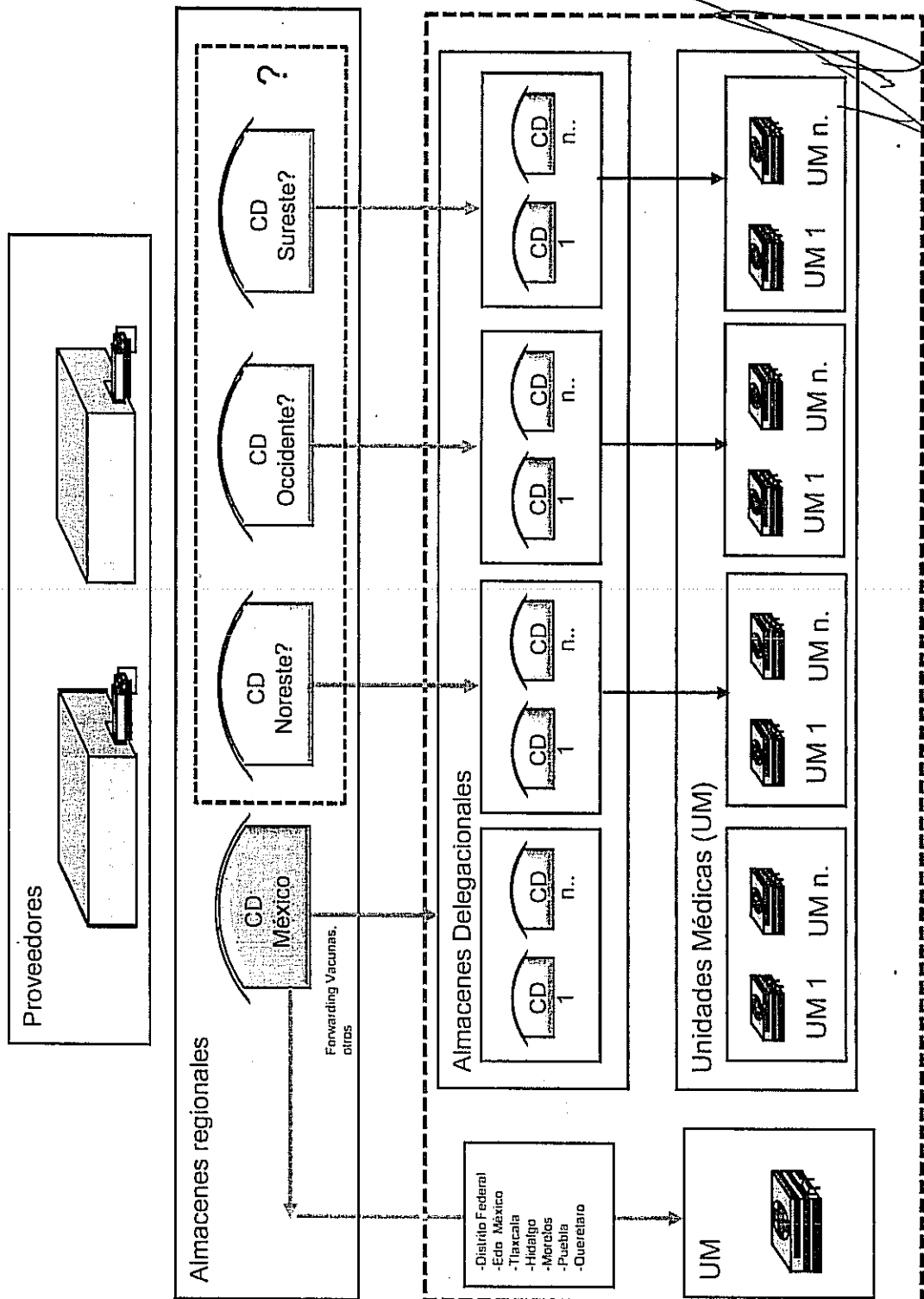
2. Antecedentes

Red de Distribución actual



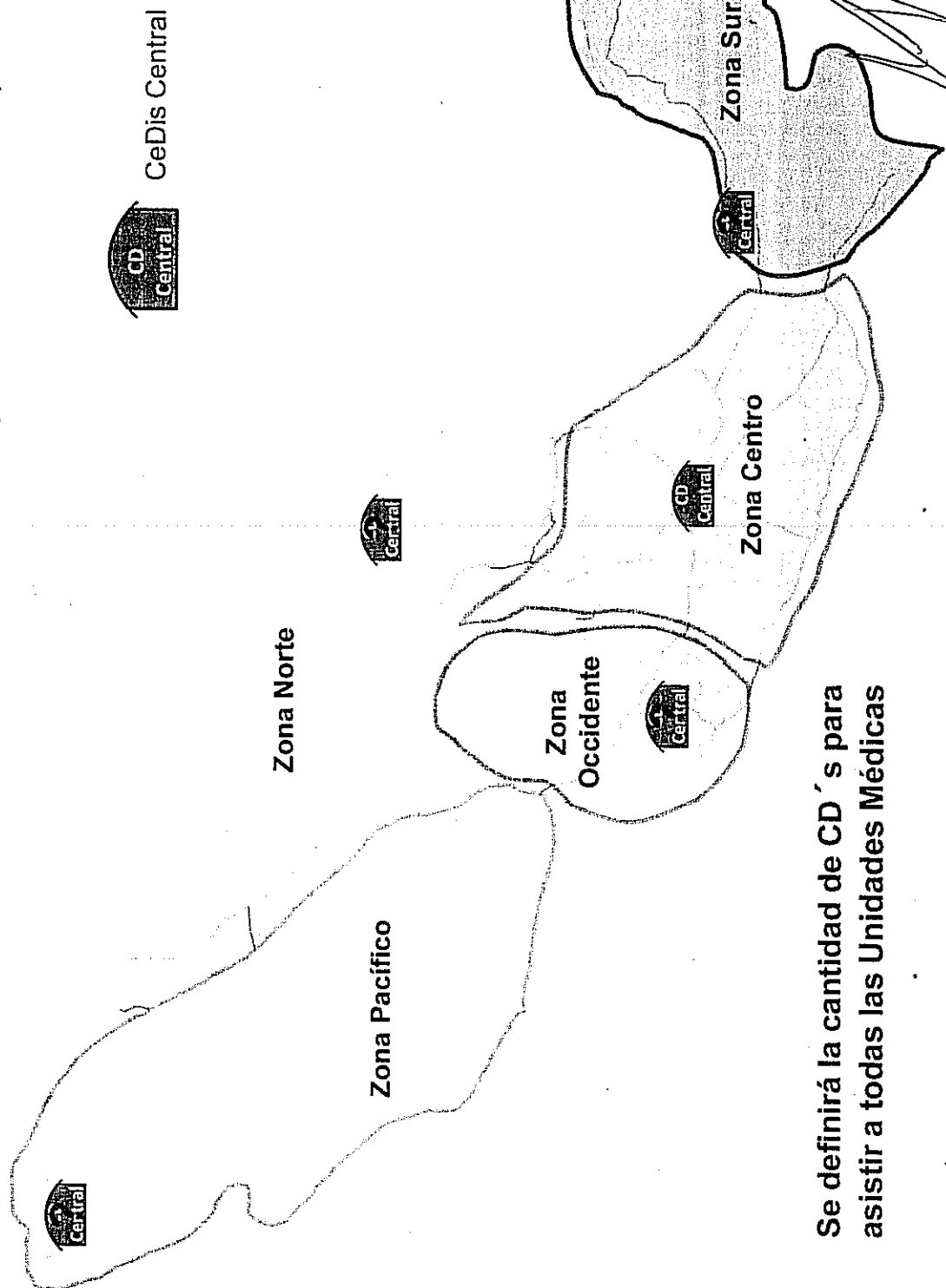
2. Antecedentes

Evaluación de Red de Distribución (redefinición)



2. Antecedentes

Evaluación escenarios de Red de Distribución (Cobertura de CD's)



Se definirá la cantidad de CD's para asistir a todas las Unidades Médicas

113

MEBACH CONSULTING
Tercera Edición

Handwritten signatures and initials.

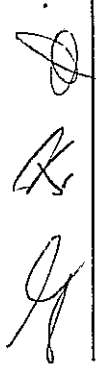
2. Objetivo

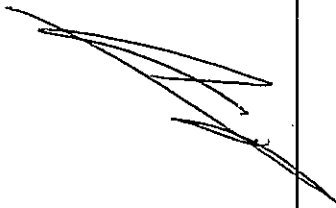
El objetivo principal del IMSS es definir un nuevo modelo de abastecimiento que garantice el abasto oportuno de los insumos terapéuticos a los derechohabientes en un contexto de orden, seguridad, eficiencia y alta productividad.

Para lograr lo anterior se han definido cuatro (4) objetivos específicos :

1. Rediseño de la red de distribución de bienes terapéuticos a nivel nacional con base en la distribución geográfica del consumo, la distancia geográfica y las condiciones de las vías de comunicación entre los almacenes y las unidades médicas.
2. Diseño de un modelo de centro de distribución a ser implementado en la región centro del país como prueba piloto.
3. Elaboración del estudio costo-beneficio del centro de distribución de la región centro del país así como la documentación de procedimientos y requerimientos operativos y técnicos.
4. Evaluación costo-beneficio de la tercerización de la red fría y documentación de requerimientos operativos y técnicos.







3. Alcance

El alcance del proyecto abarca toda la red de distribución nacional de insumos terapéuticos del IMSS (alrededor de 800SKUs en 10 familias) desde la recepción de proveedores en los depósitos nacionales/ regionales hasta las Unidades Médicas y Hospitales de todo el país, con foco en el Centro de Distribución de la región Centro, como prototipo de modelo de operación para los CDs del resto del país. Incluye tanto los productos que no requieren refrigeración (a través de la red propia), como los que requieren temperatura controlada (a través de una red tercerizada).

El estudio debe tener en cuenta las siguientes Consideraciones Generales:

- La red de distribución de bienes terapéuticos del IMSS se especializará en carga seca
- Las unidades médicas tienen una serie de restricciones en cuanto a su capacidad de almacenamiento y recepción
- Se debe optimizar la frecuencia de suministro a fin de garantizar el abasto en un 99%
- Algunas virtudes del proceso operativo actual deben ser aprovechadas
- Debemos resolver una serie de problemas específicos, como son seguridad, control interno, costos e higiene
- Estamos abiertos a otras consideraciones que surjan como parte del estudio

028

4 Entregables

Al finalizar el Estudio, Miebach Consulting entregará al IMSS la siguiente documentación:

4.1 REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

4.1.3.1 Diagnóstico red actual

4.1.3.2 Explicación de la metodología que será utilizada para el modelado de escenarios (incluyendo algoritmos)

4.1.3.3 Escenarios del modelo de red óptima que cubran diversas opciones de:

4.1.3.3.1 Ubicación de nodos (centros de distribución/almacenes delegacionales)

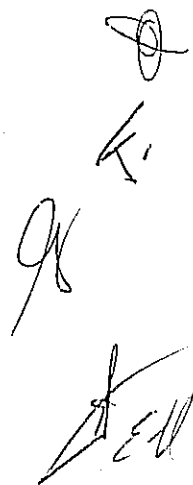
4.1.3.3.2 Zonas de atención por nodo

4.1.3.3.3 Flujos de operación

4.1.3.3.4 Tercerización de servicios

4.1.3.4 Evaluación de escenarios

4.1.3.4.1 Análisis de impacto: administrativo, operativo y económico - retorno de inversión



4 Entregables

4.1 REDISEÑO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA (cont)

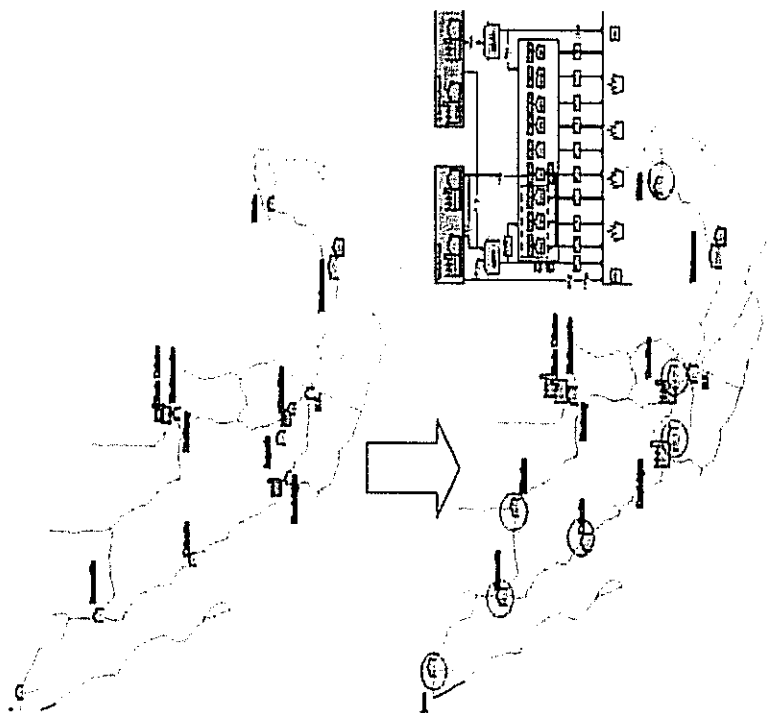
- 4.1.3.5 Cobertura territorial por centro de distribución y/o almacén del escenario seleccionado
 - 4.1.3.5.1 Mapas y flujos del escenario seleccionado
 - 4.1.3.5.2 Matriz de distancias (orígenes y destinos)
 - 4.1.3.5.3 Reasignación de unidades médicas (destinos) a diferente nodo (almacén o a un centro de distribución)
 - 4.1.3.6 Definición de la organización central que dirija, planeee y controle la Cadena de Abasto

033

4.1 Entregables

Ejemplo de documentación entregada

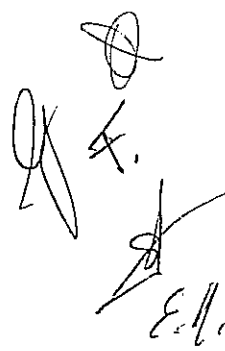


Nuevo esquema de distribución independiente - integrado incluyendo prácticas operativas distribución, procesos a realizar en nodos (X-dock, stock, picking, etc.) y potenciales unificaciones o reubicaciones.

4 Entregables

4.2 DISEÑO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN MODELO DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

- 4.2.3.1 Propuestas de modelos de operación que cubran diversas opciones de:
 - 4.2.3.1.1 Técnicas de almacenaje
 - 4.2.3.1.2 Unidades logísticas (envase, caja colectiva, etc.)
 - 4.2.3.1.3 Preparación de pedidos
 - 4.2.3.1.4 Políticas de inventarios, en base a benchmark de mercado de Miebach Consulting y mejores prácticas para el sector
 - 4.2.3.1.5 Horarios
 - 4.2.3.1.6 Seguridad industrial y de pérdidas, etc.
- 4.2.3.2 Análisis costo-beneficio por modelo de operación (ROI)
- 4.2.3.3 Estructura organizacional operativa y administrativa del modelo operativo seleccionado
- 4.2.3.4 Definición detallada de la infraestructura necesaria para el modelo operativo seleccionado



000

4 Entregables

4.2 DISEÑO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN MODELO DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA (cont):

- 4.2.3.4.1 Dimensionamiento de áreas de trabajo y distribución de las mismas: patios de maniobra, áreas de carga, descarga preparación, almacenaje, oficinas, etc.
- 4.2.3.4.2 Tipo de equipos de almacenaje de carga (montacargas, patines, elevadores, tarimas, clasificadores, etc.)
- 4.2.3.4.3 Tipo de herramientas especializadas para el control de inventarios de bienes terapéuticos (sistemas de código de barras, control por voz, etc.)
- 4.2.3.4.4 Requerimientos de un software y hardware (terminales) adecuado para cada segmento de la operación y control de aprovisionamiento, almacenaje, transporte y seguridad
- 4.2.3.4.5 Requerimientos para seguridad industrial y de los productos
- 4.2.3.5 Mapeo de procesos del modelo operativo seleccionado
 - 4.2.3.5.1 Aprovisionamiento, descarga, almacenaje, preparación de embarques y carga, incluyendo los puntos de seguridad
 - 4.2.3.5.2 Planeación y optimización de embarques

4 Entregables

4.2 DISEÑO DE UN CENTRO DE DISTRIBUCIÓN MODELO DE BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA (cont):

4.2.3.6 Documentación de los procedimientos operativos:

- 4.2.3.6.1 Aprovechamiento, descarga, almacenaje, preparación de embarques y carga
- 4.2.3.6.2 Administración inventarios
- 4.2.3.6.3 Planeación y optimización de embarques
- 4.2.3.6.4 Registro y control de costos de almacenaje y transporte

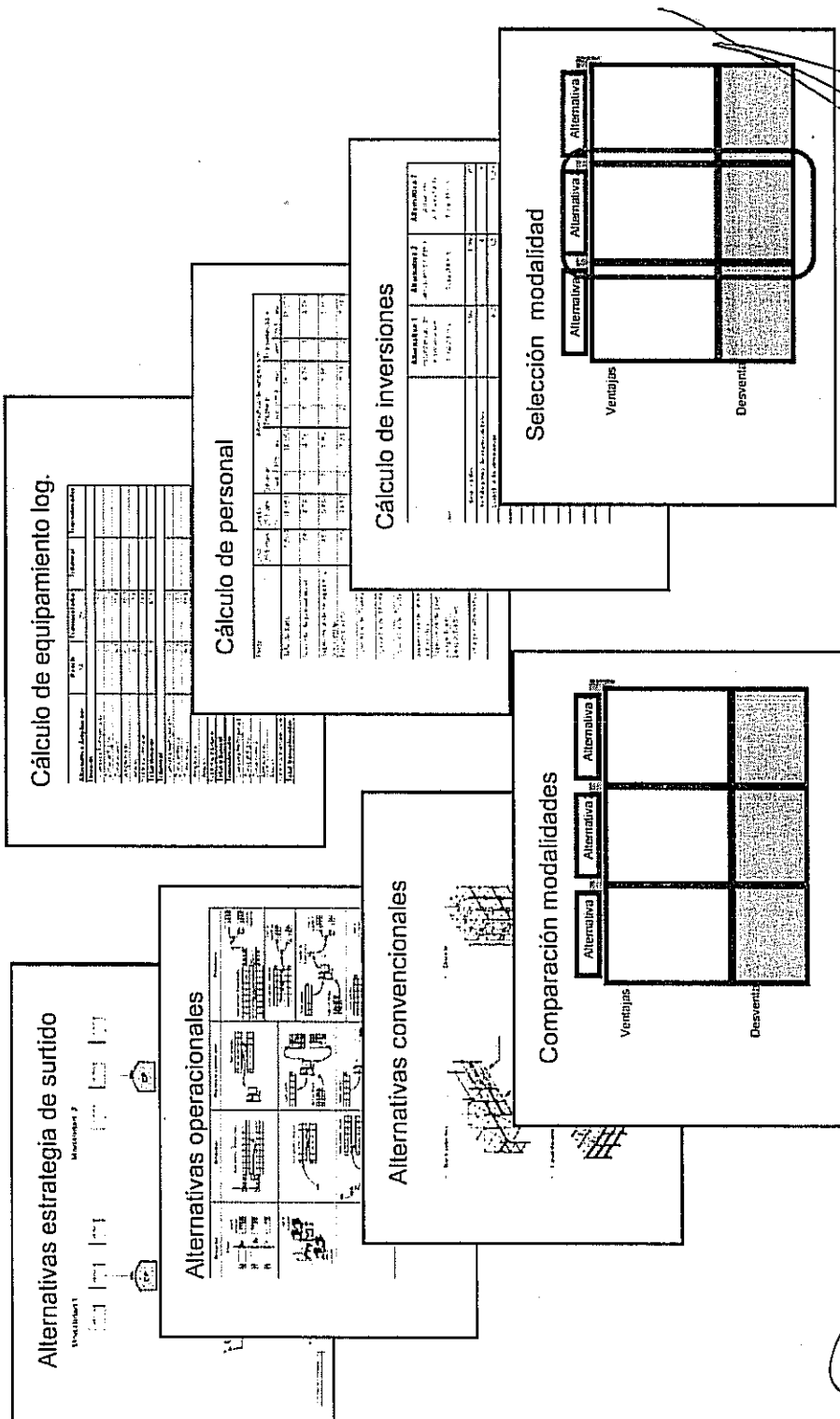





0335

4.2 Entregables

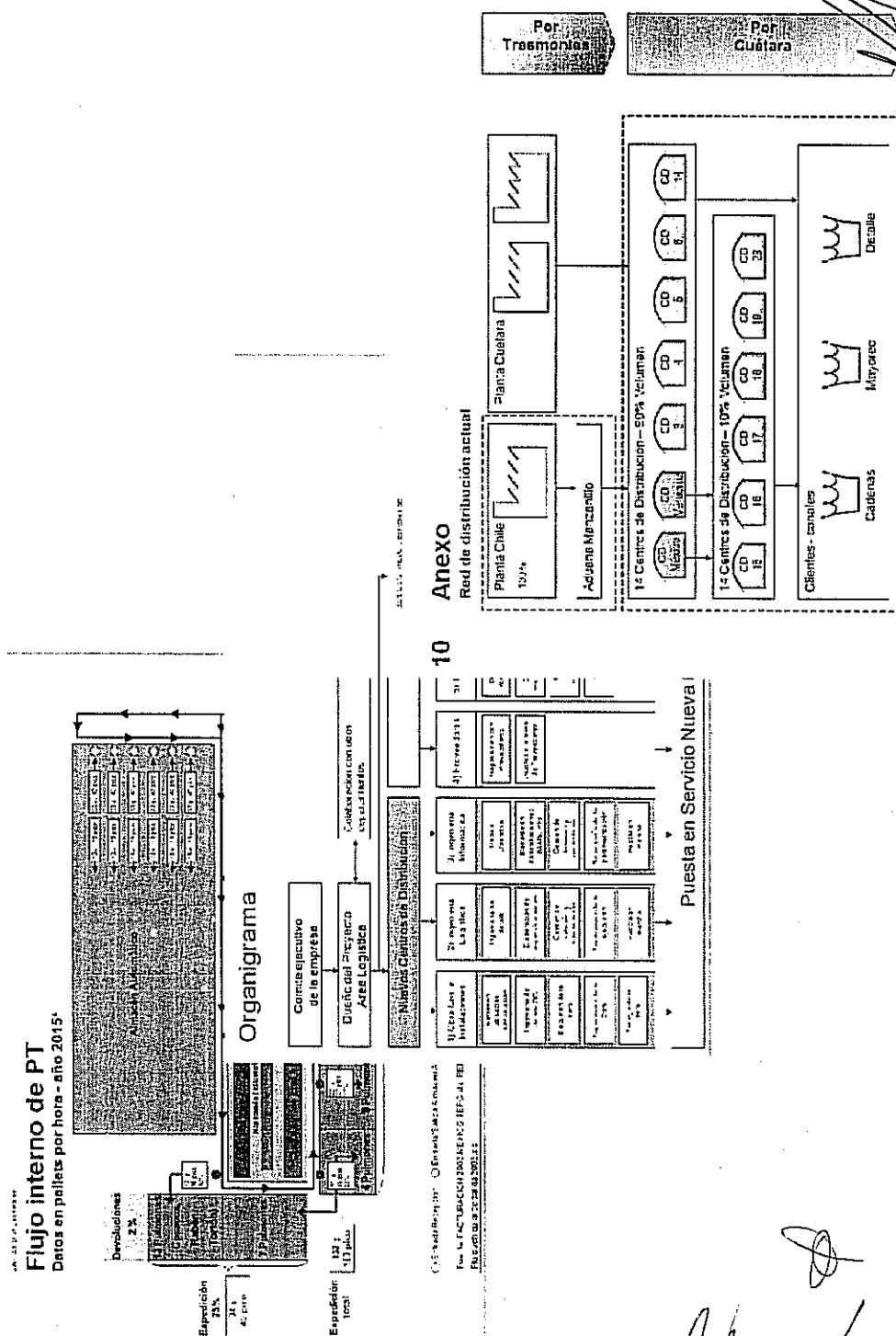
Ejemplo documentación entregada



Handwritten signatures and initials.

4.2 Entregables

Ejemplo documentación entregada



4 Entregables

4.3 CENTRO DE DISTRIBUCIÓN REGIÓN CENTRO PARA BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA

- 4.3.3.1 Determinación de la ubicación: zona óptima donde buscar el terreno/deposito para su instalación
- 4.3.3.2 Determinación de medidas del Centro de Distribución:
 - 4.3.3.2.1 Explicación metodología utilizada
 - 4.3.3.2.2 Dimensiones generales
 - 4.3.3.2.3 Dimensiones de espacio de almacenaje asignado por tipo de bien
- 4.3.3.3 Flujos de operación generales y detallados
- 4.3.3.4 Lay out general y detallado de las instalaciones
- 4.3.3.5 Documentación de descripción de puestos
- 4.3.3.6 Planeación y Optimización de la Distribución
 - 4.3.3.6.1 Explicación de la metodología
 - 4.3.3.6.2 Plan maestro de rutas
 - 4.3.3.6.3 Frecuencias de embarques por unidad médica
 - 4.3.3.6.4 Determinación unidad de transporte óptima a utilizar

CD
CD
CD

4 Entregables

4.3 CENTRO DE DISTRIBUCIÓN REGIÓN CENTRO PARA BIENES TERAPÉUTICOS CARGA SECA (cont):

4.3.3.7 Administración de inventarios

- 4.3.3.7.1 Determinación niveles de inventario y puntos de re-orden por producto, en base a benchmarks y mejores prácticas recomendadas por Miebach a nivel familia y rotación

4.3.3.7.2 Clasificación ABC de productos

- 4.3.3.8 Determinación de indicadores de desempeño y puntos de control de la operación

- 4.3.3.9 Determinación de niveles de servicio, en base a estándares del mercado y requerimientos especiales del IMSS, según tipo de destino y bien.

- 4.3.3.10 Determinación de la cantidad adecuada de equipos de almacenaje y herramientas (terminales tontas, lectores, ...)

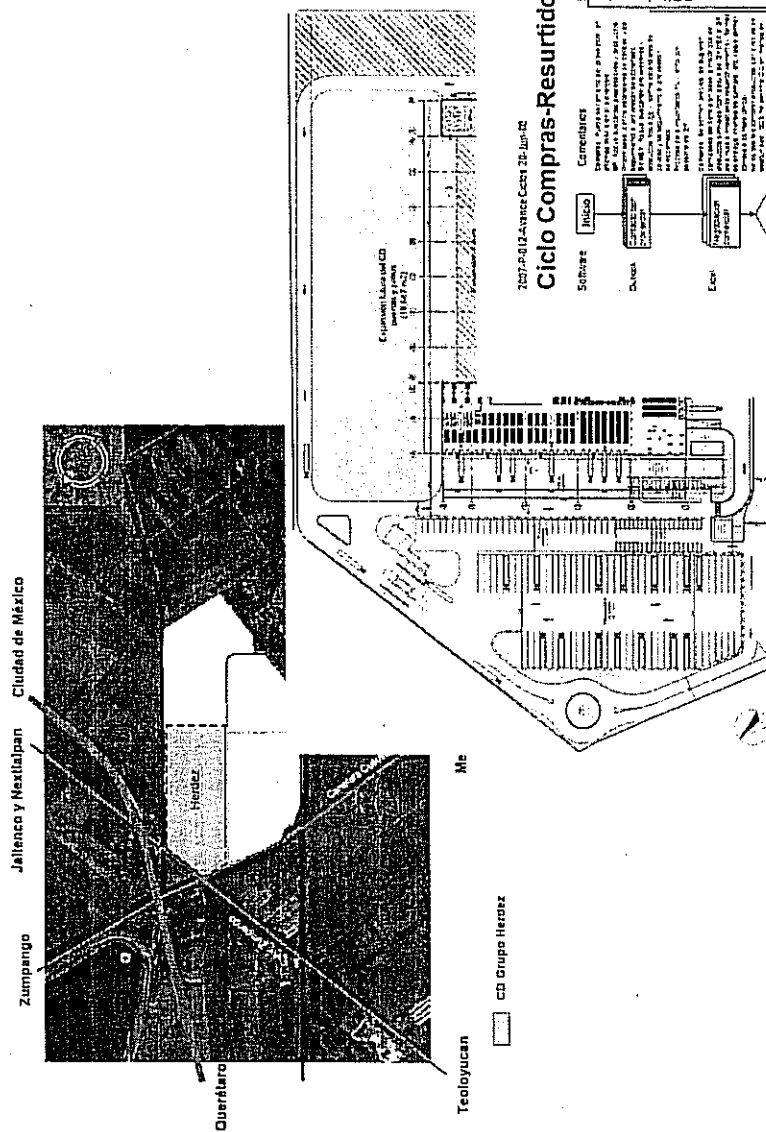
- 4.3.3.11 Plan de implantación desde la construcción hasta la puesta a punto

- 4.3.3.12 Estimar el costo de construcción y puesta a punto del Centro de Distribución Región Centro

- 4.3.3.13 Documentación que concentren la información de los puntos anteriores del 4.3.3.1 al 4.3.3.13

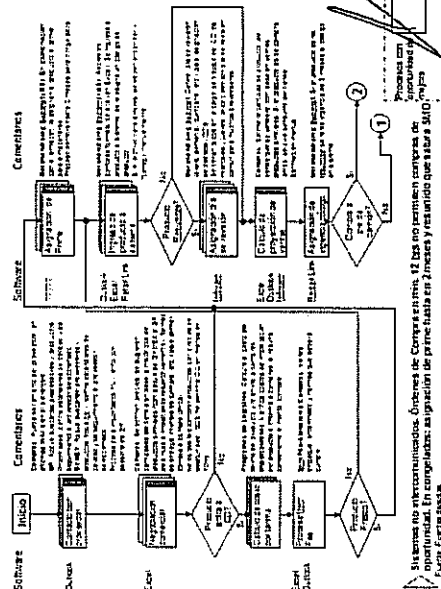
4.3 Entregables

Ejemplo documentación entregada



Ciclo Compras-Resurtido

2007-P-012 Anexo C-01 20-Jun-02

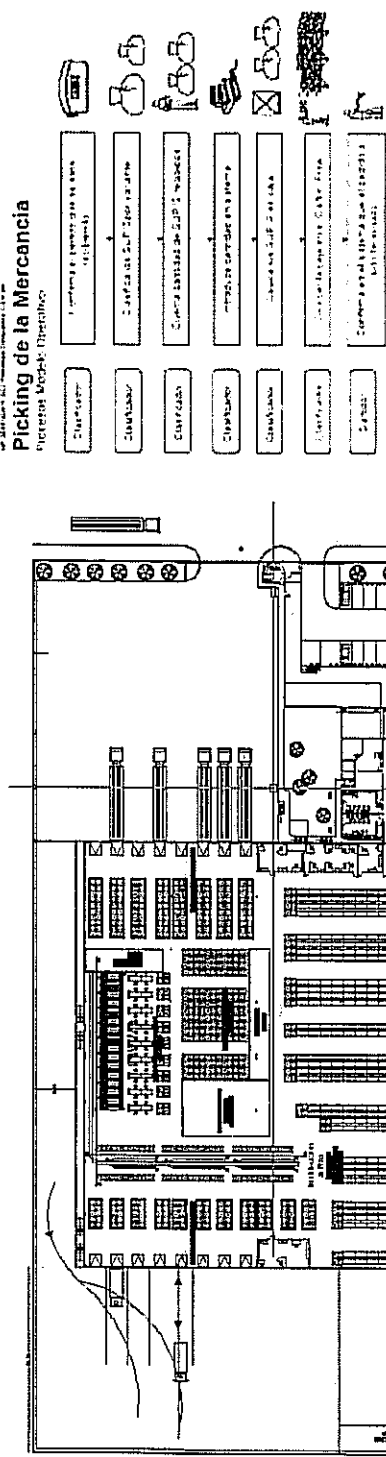


Si se detecta una inconsistencia en el inventario, se debe investigar la causa y tomar las acciones correspondientes. Si se detecta una inconsistencia en el inventario, se debe investigar la causa y tomar las acciones correspondientes.

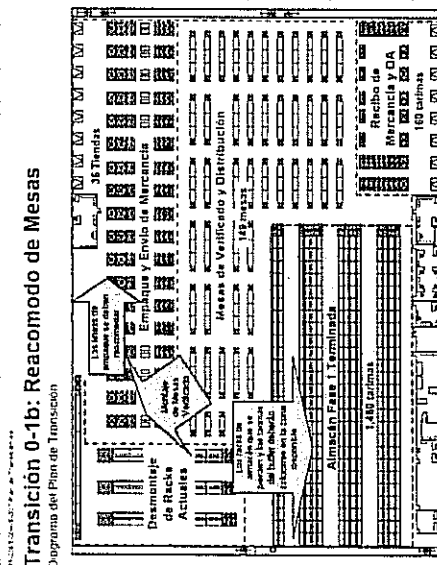
[Handwritten signatures and initials]

4.3 Entregables

Ejemplo documentación entregada



Gantt Plan de Transición



Transición 0-1b: Reacomodo de Mesas

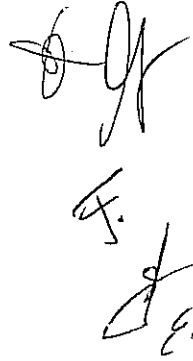
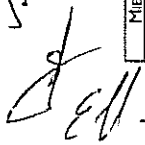
[illegible]

041

4 Entregables

4.4 DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS DE TEMPERATURA CONTROLADA A TRAVÉS DE UN TERCERO

- 4.4.3.1 Costo-beneficio distribución nacional a través de un operador logístico.
 - 4.4.3.1.1 Costeo de almacenaje y transporte secundarios (costo de Almacenes Delegacionales y transporte de estos a las Unidades Médicas)
 - 4.4.3.1.2 Costo de distribución a través de un operador logístico
- 4.4.3.2 Modelo de operación a través de un operador logístico que incluya:
 - 4.4.3.2.1 Documentación y mapeo de la ubicación de las unidades médicas a nivel nacional
 - 4.4.3.2.2 Documentación de temperatura por producto
 - 4.4.3.2.3 Requerimientos mínimos de infraestructura de almacenamiento y traslado (edad cámaras de refrigeración y congelación, certificados sanitarios, etc...)
 - 4.4.3.2.4 Frecuencias de entrega por tipo de unidad médica

4

Entregables

4.4 DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS TERAPÉUTICOS DE TEMPERATURA CONTROLADA A TRAVÉS DE UN TERCERO (cont)

4.4.3.3 Elaboración de estándares del modelo operativo:

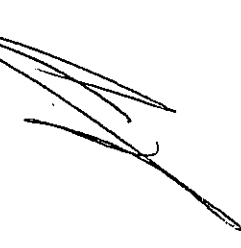
4.4.3.3.1 Determinación de niveles de servicio

4.4.3.3.2 Determinación de políticas de operación

4.4.3.4 Documentación de procedimientos operativos y de control: Ciclo del Pedido, operación del tercero, custodia, recepción en unidades médicas, etc.

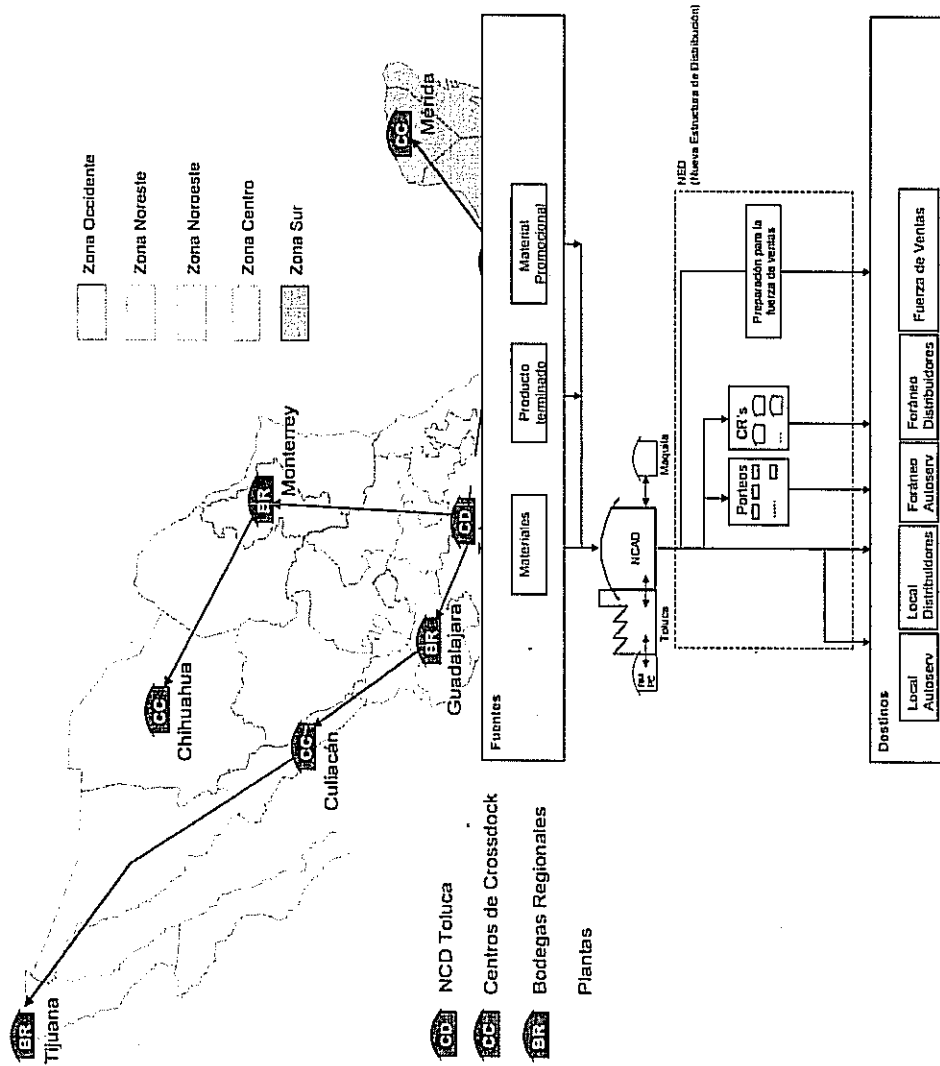
4.4.3.5 Documentación que concentren la información de los puntos anteriores incluidos del 4.4.3.1 al 4.4.3.4

4.4.3.5



4.4 Entregables

Ejemplo documentación entregada



Referencias

Cartas de recomendación

SKF de México, S.A. de C.V.

México D.F., 20 de Octubre de 2008

SKF

Carta de recomendación

A quien corresponda:

Por medio de la presente, deseo informarle que nuestra empresa SKF de México ha recibido los servicios de Miebach Logística S.A. de C.V. en diversos proyectos de consultoría, planeación y implementación en para nuestra cadena de suministros.

En general, deseo destacar los estudios, análisis y servicios realizados en:

1. Análisis de Lay-out y propuestas para incremento de la productividad y mejor utilización de los espacios en nuestro Centro de Distribución
2. Análisis de factibilidad de apertura de nuevos centros de distribución

Lo cual nos ha permitido operar de modo eficiente y manifestando una larga experiencia metodológica práctica así como la destacada calidad en el desarrollo de los mismos y en la documentación entregada.

En particular, nuestro equipo y buen suscribe tuvimos la oportunidad de trabajar directamente con Jorge Páez y Miguel Muñoz consultores de Miebach Logística.

La relación profesional con el equipo de consultores ha sido siempre positiva, flexible y eficiente demostrando tanto sus habilidades técnicas como su visión general de las necesidades de nuestra compañía, más allá de los objetivos específicos para los cuales fueron contratados.

Por estas razones, puedo mencionar mi satisfacción por la calidad, eficiencia y cumplimiento de las expectativas de negocio que Miebach Logística S.A. de C.V. es capaz de brindar a su cliente.

Héctor Quintana Escárrega
Gerente de Logística

SKF de México, S.A. de C.V.
Avenida México Sur No. 125 No. 1253
04510 Toluca, Estado de México
Tel: 01 (55) 55 12 12 12
Fax: 01 (55) 55 12 12 12

Multipack
Logística

México D.F. 20 de Octubre de 2008

A quien corresponda:
P R E S E N T E.

Por medio de la presente, ponga de manifiesto que nuestra empresa Multipack S.A. de C.V. (Grupo ADO), ha recibido los servicios de Miebach Logística S.A. de C.V. en diversos proyectos de consultoría, planeación e implementación para nuestra cadena de suministros.

En general, deseo destacar los estudios y servicios realizados en:

1. Análisis y optimización de red aérea y terrestre para mercancía
2. Estudio de Mercado para Operador Logístico
3. Planeación Conceptual para el Hub de mercancía y paquetería

Estos nos han permitido incrementar nuestra oferta de servicios así como incrementar el volumen de negocio, manifestando una clara experiencia metodológica, práctica, y excepcional calidad en el desarrollo de sus servicios y en la documentación entregada.

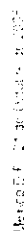
En particular, nuestro equipo y quien suscribe tuvimos la oportunidad de trabajar directamente con Juan Arroyo, Jorge Ríos, Rodrigo Iglesias, y María Rodríguez directores y consultores de Miebach Logística.

La relación profesional con el equipo de consultores ha sido siempre positiva, flexible y eficiente; demostrando tanto sus habilidades técnicas como su visión general de las necesidades de nuestra compañía, más allá de los objetivos específicos para los cuales fueron contratados.

Por estas razones, puedo mencionar mi satisfacción por la calidad, eficiencia y cumplimiento de las expectativas de negocio que Miebach Logística S.A. de C.V. es capaz de brindar a sus clientes.

Ing. Pablo A. Félix Molander
Gerente de Proyecto Hub Nacional
Tel: (55) 5230-8900 Ext. 2105
pafelix@multipack.com.mx

LOGISTICA • OPERACIÓN • DISTRIBUCIÓN • SERVICIO • MÉRITO D.F.
TELEFONO: 5230-8900 • FAX: 5230-8901



Abstract

...atta de recommendat(oi).

100

For any $\epsilon > 0$, there exists a $\delta > 0$ such that if $\|x\|_2 \leq \delta$, then $\|x\|_1 \leq \epsilon$. In other words, $\|x\|_1 \leq \epsilon$ if $\|x\|_2 \leq \delta$. This is the definition of $\lim_{x \rightarrow 0} \|x\|_1 = 0$. The same argument can be made for any other norm.

Figure 1. The effect of the concentration of the inhibitor on the rate of polymerization of α -methylstyrene in the presence of SnCl_4 at 25°C . The concentration of α -methylstyrene was 1.0 mol/L, and the concentration of SnCl_4 was 0.01 mol/L. The concentration of the inhibitor was 0.001 mol/L (○), 0.002 mol/L (□), 0.005 mol/L (△), 0.01 mol/L (◇), 0.02 mol/L (×), 0.05 mol/L (●), and 0.1 mol/L (○).

[illegible]

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* suspension on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strains. The concentration of the *Agrobacterium* suspension was 10⁶ cells/ml (○), 10⁷ cells/ml (□), 10⁸ cells/ml (△), and 10⁹ cells/ml (◇). The error bars represent the standard deviation of three independent experiments.

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* suspension on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strains. The concentration of the *Agrobacterium* suspension was 10⁶ cells/ml (○), 10⁷ cells/ml (□), 10⁸ cells/ml (△), 10⁹ cells/ml (◇), and 10¹⁰ cells/ml (×). The data were the mean of three independent experiments.

1. 1990年12月25日，在“九七”香港回归前夕，香港各界人士纷纷发表文章，讨论香港回归后的前途。其中，有人提出“一国两制”是香港回归后的最佳方案。

Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* suspension on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strains. The concentration of the *Agrobacterium* suspension was 10⁶ cells/ml (○), 10⁷ cells/ml (□), 10⁸ cells/ml (△), and 10⁹ cells/ml (◇). The error bars represent the standard deviation of three independent experiments.

the 1990s, the number of people in the United States who had been treated for AIDS rose from 10,000 to 100,000. The number of people who died from AIDS rose from 10,000 to 100,000. The number of people who were infected with AIDS rose from 10,000 to 100,000. The number of people who were infected with AIDS rose from 10,000 to 100,000.

[illegible][illegible]

...

APPENDIX

SECRET

1

10

Figure 1



Carta de recomendación

Published online 11 November 2010

Por medio de la presente, deseo informarle que nuestra empresa, Conservas La Costura, ha contratado todos los servicios de consultoría por parte de Metabac Logística S. de C.V. y se procede a la implementación de nuestro centro de distribución automatizado.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

- Foto:** J. G. Basso / Contrasto
Testo: M. Cazzulani

El estudio fue financiado por el gobierno de la Universidad de la Columbia Británica, el gobierno de la provincia de Columbia Británica y el gobierno de la ciudad de Vancouver. Los autores agradecen a los miembros del personal de la Universidad de la Columbia Británica, al personal de la Universidad de la Columbia Británica y al personal de la Universidad de la Columbia Británica.

En particular, nuestro equipo y quien suscribe, fuimos la oportunidad de villano de Estambul para Juan Arroyo, Sergio Ruiz, Fernando Morales, Cynthia García, consultores de Mediacob, española.

o situación profesional con el equipo de consultores. En todo siempre positiva. Flexible y eficiente, mejorando tanto sus habilidades técnicas como su visión general de las necesidades de nuestra compañía, más allá de los objetivos establecidos. En los cuales fueron fundamentales.

por estas razones, puedo mencionar mi satisfacción por la calidad, eficiencia y cumplimiento de las especialidades de negocio que Speech Logistics S. de C.V. es capaz de brindar a su cliente.

PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN

J. P. Armandes Cabo Vázquez

POSTAL INFORMATION

... ..

1	1
2	2
3	3
4	4
5	5
6	6
7	7
8	8
9	9
10	10
11	11
12	12
13	13
14	14
15	15
16	16
17	17
18	18
19	19
20	20
21	21
22	22
23	23
24	24
25	25
26	26
27	27
28	28
29	29
30	30
31	31
32	32
33	33
34	34
35	35
36	36
37	37
38	38
39	39
40	40
41	41
42	42
43	43
44	44
45	45
46	46
47	47
48	48
49	49
50	50
51	51
52	52
53	53
54	54
55	55
56	56
57	57
58	58
59	59
60	60
61	61
62	62
63	63
64	64
65	65
66	66
67	67
68	68
69	69
70	70
71	71
72	72
73	73
74	74
75	75
76	76
77	77
78	78
79	79
80	80
81	81
82	82
83	83
84	84
85	85
86	86
87	87
88	88
89	89
90	90
91	91
92	92
93	93
94	94
95	95
96	96
97	97
98	98
99	99
100	100

5 Referencias

Cartas de recomendación



WALMART México

México D.F. 20 de octubre de 2008

A quien corresponda

Por medio de la presente, deseo informarle que nuestra empresa Wal-Mart de México ha recibido los servicios de Miebach Logística S.A. de C.V. en diversos proyectos de consultoría, planificación e implementación para nuestra cadena de suministros.

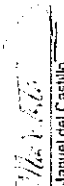
En general, deseo destacar los estudios, análisis y servicios realizados en:

1. Diagnóstico de la Red de Distribución.
2. Optimización Logística del Centro de Distribución.

En particular, nuestro equipo y quien suscribe, ha sido la oportunidad de trabajar directamente con Leonardo Bonilla, Bernhard Kirmser y Gustavo Lima, consultores de Miebach Logística.

La relación profesional con el equipo de consultores ha sido siempre positiva, flexible y eficiente, demostrando tanto sus habilidades técnicas como su visión general de las necesidades de nuestra compañía, más allá de los objetivos específicos para los cuales fueron contratados.

Por estas razones, puedo mencionar mi satisfacción por la calidad, eficiencia y cumplimiento de las expectativas de negocio que Miebach Logística S.A. de C.V. es capaz de brindarle a su cliente.


Manuel del Castillo
 Director de Transportes y Servicios a Logística

PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN



RODEGAS LIVERPOOL S.A. de C.V.
 Centro de Distribución Tulum
 Avenida Vial al Sur, Alamedas 7 y B
 Carretera Tulum, Estado de Quintana Roo, C.P. 55640
 Tel. 984.424.140

México D.F. 16 de octubre del 2008

Para: A quien corresponda

De: **Jorge Hegerwisch Morales**
 Gerente de Operaciones
 Miebach Logística S.A. de C.V.

Por medio de la presente, deseo informarle que nuestra empresa Miebach Logística S.A. de C.V. ha recibido los servicios de Miebach Logística S.A. de C.V. en diversos proyectos de consultoría, planificación e implementación para nuestra cadena de suministros.

En general, deseo destacar los estudios, análisis y servicios realizados en:

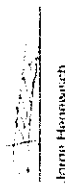
1. Selección para nucleación de los equipos automotores del Centro de Distribución Tulum.
2. Rediseño de la nueva operación de suministros.
3. Optimización de procesos de carga.

En los servicios que nos ha brindado Miebach, han demostrado una clara experiencia en la práctica, así como la debida calidad en el desarrollo de los mismos y en la documentación entregada.

En particular, mi equipo y quien suscribe, hemos la oportunidad de trabajar directamente con Jorge Filas y Mercedes Rodríguez, consultores de Miebach Logística.

La relación profesional con el equipo de consultores ha sido siempre positiva, flexible y eficiente, demostrando tanto sus habilidades técnicas como su visión general de las necesidades de nuestra compañía.

Por estas razones, puedo mencionar mi satisfacción por la calidad, eficiencia y cumplimiento de las expectativas de negocio que Miebach Logística S.A. de C.V. es capaz de brindarle a su cliente.


Jorge Hegerwisch
 Gerente de Operaciones

PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN

5

Referencias

Cartas de recomendación



Fecha: 17 de octubre del 2008

CARTA DE RECOMENDACIÓN

A quien corresponda:

Por medio de la presente damos a conocer que nuestra empresa Hertz S.A. de C.V. ha recibido los servicios de Mibach Logística S.A. de C.V. en diversos proyectos de consultoría, planeación e implementación para nuestra Carrera de Suministro.

En consecuencia, damos a conocer los siguientes aspectos, que nos han permitido:

1. Definir la estructura.
2. Definir la metodología.
3. Definir la metodología de trabajo.
4. Definir la metodología de trabajo.

Los servicios de Mibach Logística S.A. de C.V. han sido recibidos y han sido recibidos en la totalidad de los proyectos de consultoría, planeación e implementación para nuestra Carrera de Suministro.

En particular, nuestro equipo, que ha sido recibido, ha sido recibido en la totalidad de los proyectos de consultoría, planeación e implementación para nuestra Carrera de Suministro.

La relación profesional con el equipo de consultoría ha sido siempre positiva, honesta y profesional, tanto en las habilidades técnicas como en la visión general de los negocios de nuestra compañía, más allá de los objetivos específicos para los cuales fueron contratados.

Por estas razones, todos mencionados por la calidad, eficiencia y cumplimiento de los servicios de Mibach Logística S.A. de C.V. en los proyectos de consultoría, planeación e implementación para nuestra Carrera de Suministro.

Atentamente



PROYECTO DE AUTOMATIZACIÓN

ING. JORGE ORREÓN PARLANGUE
Director de Logística

Ing. Jorge Orreón Parlangue
Calle 12 de Octubre No. 1234, Colonia Centro, Ciudad de México, D.F. 06100

6. Equipo de proyecto

Para el desarrollo de los entregables de esta Planificación Básica se propone el siguiente equipo de trabajo:

- Supervisión general del proyecto y participación en reuniones decisorias

Jorge Ribas
Socio Director

- Dirección del Proyecto
(a definir según disponibilidad)

Leobardo Bonilla o
Alma López
part-time

- Ingenieros de Proyecto Sr.
(a definir según disponibilidad)

Tomás Zabaleta o
Miguel Muñoz
part-time

- Ingenieros de Proyecto
(a definir según disponibilidad)

Carlos Mejías o
Bernhard Kirmeier
full-time

- Soporte Modelo Informático (part-time)

Sergio Ruiz

- Personal auxiliar:

Proyectistas, secretaria

Es necesario que el IMSS denomine a un interlocutor del proyecto, para establecer los contactos con otros departamentos y canalizar el flujo de información hacia Miebach Consulting.

7. Resumen duración de los servicios

Para la elaboración de las etapas anteriormente presentadas, estimamos la siguiente duración:

3.1 Base de dimensionado	4 semanas
3.2 Análisis de propuestas de solución	11 semanas
a. Rediseño estudio de distribución	5 semanas
b. Diseño de CD Modelo	3 semanas
c. Diseño de CD Centro	3 semanas
d. Evaluación de tercerización Red Fria	4 semanas
3.3 Solución propuesta y plan de implementación	3 semanas
Total	18 semanas

Para alcanzar estos plazos, partimos de la base, que los datos principales requeridos están disponibles y consistentes antes del inicio de la primera etapa de cada subproyecto y que los responsables del IMSS tomarán las decisiones intermedias después de cada etapa .

Reuniones

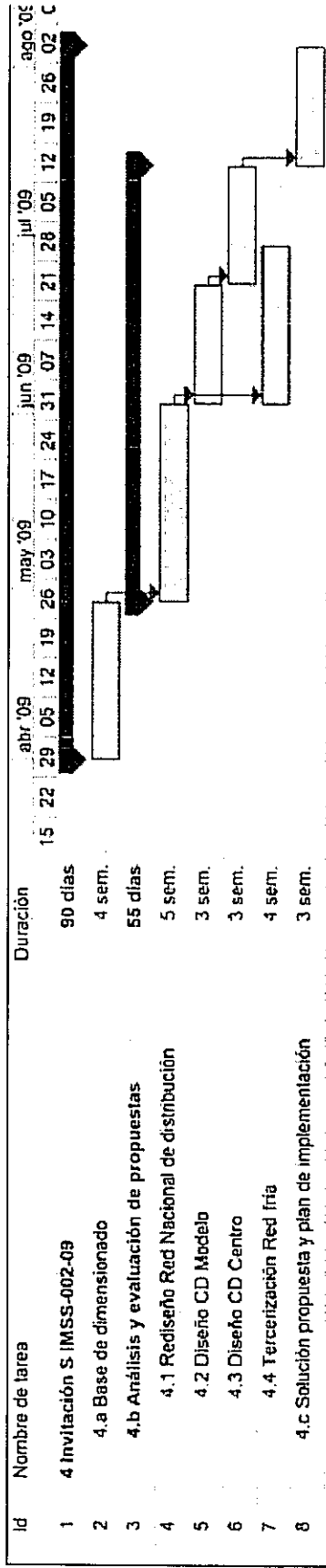
Equipo de trabajo:

cada semana

Comité directivo:

después de cada etapa del Proyecto

7. Resumen duración de los servicios



Id	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	Predecesoras
1	4 Invitación S IMSS-002-09	90 días	mié 01/04/09	mar 04/08/09	
2	4.a Base de dimensionado	4 sem.	mié 01/04/09	mar 28/04/09	
3	4.b Análisis y evaluación de propuestas	55 días	mié 29/04/09	mar 14/07/09	
4	4.1 Rediseño Red Nacional de distribución	5 sem.	mié 29/04/09	mar 02/06/09	2
5	4.2 Diseño CD Modelo	3 sem.	mié 03/06/09	mar 23/06/09	4
6	4.3 Diseño CD Centro	3 sem.	mié 24/06/09	mar 14/07/09	5
7	4.4 Tercerización Red fría	4 sem.	mié 03/06/09	mar 30/06/09	4
8	4.c Solución propuesta y plan de implementación	3 sem.	mié 15/07/09	mar 04/08/09	6

Id	Nombre de tarea	Nombres de los recursos
1	4 Invitación S IMSS-002-09	Consultor[40%], Director proyecto[40%], Supervisión[5%], Consultor Sr
2	4.a Base de dimensionado	Consultor[20%], Director proyecto[40%], Supervisión[20%], Consultor Sr
3	4.b Análisis y evaluación de propuestas	Consultor[40%], Director proyecto[40%], Supervisión[4%], Consultor Sr[80%]
4	4.1 Rediseño Red Nacional de distribución	Consultor, Director proyecto[20%], Supervisión[4%], Consultor TT[40%], Director proyecto TT[20%], Consultor Sr[20%]
5	4.2 Diseño CD Modelo	Consultor, Director proyecto[20%], Supervisión[10%], Consultor Sr[20%]
6	4.3 Diseño CD Centro	Supervisión[4%], Director proyecto[40%], Consultor[60%], Consultor Sr[80%]
7	4.4 Tercerización Red fría	
8	4.c Solución propuesta y plan de implementación	

8. Resumen compensación económica

Honorarios

Por el trabajo descrito en la presente oferta proponemos al IMSS unos honorarios fijos de:

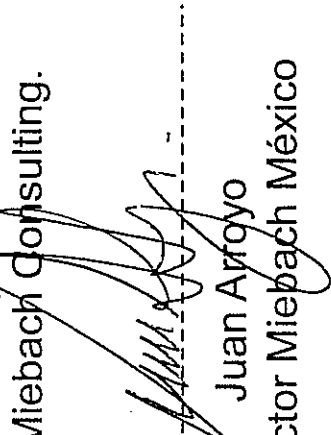
Invitación a por lo menos tres S IMSS-002-09:	129,100 \$USD +IVA
Descuento especial por única vez (25%)	- 32,275 \$USD +IVA
Total en USD:	96,825 \$USD +IVA
Tipo de cambio especial (11\$/usd)	
Total en \$mn:	1'065,075 \$mn +IVA

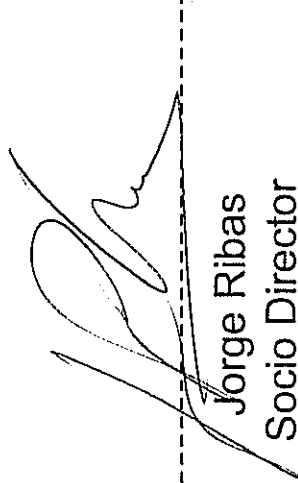
Estos honorarios incluyen todos los gastos necesarios para el correcto desarrollo de los trabajos tales como: planos, copias, teléfono, fax, así como los desplazamientos en el área del Valle de México y la documentación final por triplicado.

Los gastos de viaje y estadía fuera del área metropolitana se facturarán por separado al costo.

9. Validez de la oferta

La presente oferta tiene validez hasta el 31 de Marzo de 2009. En caso de una aceptación posterior, deberá ser revisada de común acuerdo entre el IMSS y Miebach Consulting.


Juan Arroyo
Director Miebach México


Jorge Ribas
Socio Director

Aceptación e inicio de la planificación

En base a la oferta presentada se define de común acuerdo entre los representantes del IMSS y Miebach Logística SA de CV, la aceptación para iniciar el proyecto de "Invitación a por lo menos tres S IMSS-002-09" con el número de oferta N° 2008-061b y en base al precio propuesto dentro de la misma oferta.

Responsable: Fecha:



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

ANEXO 3

“PROPUESTA ECONÓMICA”

EL PRESENTE ANEXO CONSTA DE 3 HOJAS INCLUYENDO ESTA CARÁTULA



BASES

INVITACIÓN A CUANDO MENOS
TRES PERSONAS NACIONAL
No. S IMSS 002-09
2012 Servicios

ANEXO NÚMERO 8 (OCHO). Propuesta Económica FORMATO DE PROPUESTA ECONÓMICA

201

miebach

FECHA 03 de marzo de 2009

INVITACIÓN A CUANDO MENOS TRES PERSONAS

PARTIDA: ÚNICA

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	PRECIO UNITARIO M. N.	IMPORTE
Etapas no. 1	\$363,528.59	\$363,528.59
Etapas no. 2	\$225,770.39	\$225,770.39
Etapas no. 3	\$248,730.09	\$248,730.09
Etapas no. 4	\$227,045.93	\$227,045.93
SUBTOTAL		\$1,065,075.00
I.V.A		\$159,761.25
TOTAL		\$1,224,836.25
TOTAL EN LETRA Un millón doscientos veinticuatro mil ochocientos treinta y seis pesos con 25/100 M.N. (IVA incluido)		

REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA

JUAN SEBASTIÁN ARROYO

NOTA: SE DEBERÁ EXPRESAR EN LETRA QUE EL PRECIO ES FIJO DURANTE LA VIGENCIA DEL CONTRATO.

8. Resumen compensación económica

Honorarios y dedicación

miebach

Medidas		S	Coord + Supervision				Logística				Ingeniería				Informática				Staff				Total US\$			
			Director		1,500		Director de proyecto		1,000		Ingeniero, logístico, CI/CI		1,000		Director, Proyecto IT		1,000		Consultor IT		750			Analista / Project		
			Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)		Tercs (US \$/a)			Tercs (US \$/a)		
			Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ	USD	Diadsem	Σ		USD	Diadsem	Σ
4.a	Base de dimensionado	4	0.25	1.0	1,500	2.00	8.0	8,000	5.00	20	14,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.00	8	3,200	26,700
4.1	Evaluación Red Nacional Seca	5	1.00	5.0	7,500	1.00	5.0	5,000	4.00	20	14,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	5	2,000	28,500
4.2	Diseño CB Modelo	3	0.20	0.6	900	2.00	6.0	6,000	4.00	12	8,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.00	6	2,400	17,700
4.3	Ing. Detalle CD Centro	3	0.20	0.6	900	1.00	3.0	3,000	1.00	3	2,100	1.00	3	3,000	2.00	6	4,500	5.00	15	6,000	-	-	-	-	-	19,500
4.4	Estudio Tercerización Red fría	4	0.50	2.0	3,000	1.00	4.0	4,000	1.00	4	2,800	-	-	-	-	-	-	5.00	20	8,000	-	-	-	-	-	17,800
4.b	Solución propuesta y Plan de implementación	3	0.20	0.6	900	2.00	6.0	6,000	4.00	12	8,400	-	-	-	-	-	-	3.00	9	3,600	-	-	-	-	-	18,900
TOTAL (sin IVA)		18	14,700		32,000		49,700		3,000		4,500		25,200		129,100											

Desc especial 25%

u\$s 32,275 \$mn 1,065,075

Tipo de cambio 11

Etapas / semanas		Coord + Supervision				Logística				Ingeniería logística CI/CI				Informática				Staff				Total horas					
		Director		1,500		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)		Terc (US \$/a)									
		Diadsem	Σ	h	h	Diadsem	Σ	h	h	Diadsem	Σ	h	h	Diadsem	Σ	h	h	Diadsem	Σ	h	h						
4.a	Base de dimensionado	4	0.25	1.0	1	2.00	8.0	64	5.00	20	160	-	-	-	-	-	-	2.00	8	64	300						
4.1	Evaluación Red Nacional Seca	5	1.00	5.0	40	1.00	5.0	40	4.00	20	160	-	-	-	-	-	-	1.00	5	40	300						
4.2	Diseño CD Modelo	3	0.20	0.6	5	2.00	6.0	48	4.00	12	96	-	-	-	-	-	-	2.00	6	48	200						
4.3	Ing. Detalle CID Centro	3	0.20	0.6	5	1.00	3.0	24	1.00	3	24	1.00	3	24	2.00	6	48	5.00	15	120	300						
4.4	Estudio Tercerización Red fría	4	0.50	2.0	16	1.00	4.0	32	1.00	4	32	-	-	-	-	-	-	5.00	20	160	300						
4.b	Solución propuesta y Plan de implementación	3	0.20	0.6	5	2.00	6.0	48	4.00	12	96	-	-	-	-	-	-	3.00	9	72	300						
Total		22	78				256				568				24				48				504				1,700



INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL

ANEXO 4

“FORMATO DE PÓLIZA DE FIANZA”

EL PRESENTE ANEXO CONSTA DE 2 HOJAS INCLUYENDO ESTA CARÁTULA

FORMATO PARA FIANZA DE CUMPLIMIENTO DE CONTRATO

(NOMBRE DE LA AFIANZADORA), EN EJERCICIO DE LA AUTORIZACIÓN QUE LE OTORGÓ EL GOBIERNO FEDERAL, POR CONDUCTO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, EN LOS TÉRMINOS DE LOS ARTÍCULOS 5º Y 6º DE LA LEY FEDERAL DE INSTITUCIONES DE FIANZAS, SE CONSTITUYE FIADORA POR LA SUMA DE: (ANOTAR EL IMPORTE QUE PROCEDA DEPENDIENDO DEL PORCENTAJE AL CONTRATO SIN INCLUIR EL IVA).-----

ANTE: EL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL, PARA GARANTIZAR POR (nombre o denominación social de la empresa), CON DOMICILIO EN (domicilio de la empresa), EL FIEL Y EXACTO CUMPLIMIENTO DE TODAS Y CADA UNA DE LAS OBLIGACIONES A SU CARGO, DERIVADAS DEL CONTRATO DE (especificar que tipo de contrato, si es de adquisición, prestación de servicio, etc), NÚMERO (número de contrato), DE FECHA (fecha de suscripción), QUE SE ADJUDICÓ A DICHA EMPRESA CON MOTIVO DEL (especificar el procedimiento de contratación que se llevó a cabo, licitación pública, invitación a cuando menos tres personas, adjudicación directa, y en su caso, el número de ésta), RELATIVO A (objeto del contrato); LA PRESENTE FIANZA, TENDRÁ UNA VIGENCIA DE (se deberá insertar el lapso de vigencia que se haya establecido en el contrato), CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO, ASÍ COMO DURANTE LA SUBSTANCIACIÓN DE TODOS LOS RECURSOS Y MEDIOS DE DEFENSA LEGALES QUE, EN SU CASO, SEAN INTERPUESTOS POR CUALQUIERA DE LAS PARTES Y HASTA QUE SE DICTE LA RESOLUCIÓN DEFINITIVA POR AUTORIDAD COMPETENTE; AFIANZADORA (especificar la institución afianzadora que expide la garantía), EXPRESAMENTE SE OBLIGA A PAGAR AL INSTITUTO LA CANTIDAD GARANTIZADA O LA PARTE PROPORCIONAL DE LA MISMA, POSTERIORMENTE A QUE SE LE HAYAN APLICADO AL (proveedor, prestador de servicio, etc.) LA TOTALIDAD DE LAS PENAS CONVENCIONALES ESTABLECIDAS EN LA CLÁUSULA (número de cláusula del contrato en que se estipulen las penas convencionales que en su caso deba pagar el fiado) DEL CONTRATO DE REFERENCIA, MISMAS QUE NO PODRÁN SER SUPERIORES A LA SUMA QUE SE AFIANZA Y/O POR CUALQUIER OTRO INCUMPLIMIENTO EN QUE INCURRA EL FIADO, ASÍ MISMO, LA PRESENTE GARANTÍA SOLO PODRÁ SER CANCELADA A SOLICITUD EXPRESA Y PREVIA AUTORIZACIÓN POR ESCRITO DEL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL; AFIANZADORA (especificar la institución afianzadora que expide la garantía), EXPRESAMENTE CONSIENTE: A) QUE LA PRESENTE FIANZA SE OTORGA DE CONFORMIDAD CON LO ESTIPULADO EN EL CONTRATO ARRIBA INDICADO; B) QUE EN CASO DE INCUMPLIMIENTO POR PARTE DEL (proveedor, prestador de servicio, etc.), A CUALQUIERA DE LAS OBLIGACIONES CONTENIDAS EN EL CONTRATO, EL INSTITUTO PODRÁ PRESENTAR RECLAMACIÓN DE LA MISMA DENTRO DEL PERIODO DE VIGENCIA ESTABLECIDO EN EL MISMO, E INCLUSO, DENTRO DEL PLAZO DE DIEZ MESES, CONTADOS A PARTIR DEL DÍA SIGUIENTE EN QUE CONCLUYA LA VIGENCIA DEL CONTRATO, O BIEN, A PARTIR DEL DÍA SIGUIENTE EN QUE EL INSTITUTO NOTIFIQUE POR ESCRITO AL (proveedor, prestador de servicio, etc.), LA RESCISIÓN DEL INSTRUMENTO JURÍDICO; C) QUE PAGARÁ AL INSTITUTO LA CANTIDAD GARANTIZADA O LA PARTE PROPORCIONAL DE LA MISMA, POSTERIORMENTE A QUE SE LE HAYAN APLICADO AL (proveedor, prestador de servicio, etc.) LA TOTALIDAD DE LAS PENAS CONVENCIONALES ESTABLECIDAS EN LA CLÁUSULA (número de cláusula del contrato en que se estipulen las penas convencionales que en su caso deba pagar el fiado) DEL CONTRATO DE REFERENCIA, MISMAS QUE NO PODRÁN SER SUPERIORES A LA SUMA QUE SE AFIANZA Y/O POR CUALQUIER OTRO INCUMPLIMIENTO EN QUE INCURRA EL FIADO; D) QUE LA FIANZA SOLO PODRÁ SER CANCELADA A SOLICITUD EXPRESA Y PREVIA AUTORIZACIÓN POR ESCRITO DEL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL; E) QUE DA SU CONSENTIMIENTO AL INSTITUTO EN LO REFERENTE AL ARTÍCULO 119 DE LA LEY FEDERAL DE INSTITUCIONES DE FIANZAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES QUE SE AFIANZAN; F) QUE SI ES PRORROGADO EL PLAZO ESTABLECIDO PARA EL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO, O EXISTA ESPERA, LA VIGENCIA DE ESTA FIANZA QUEDARÁ AUTOMÁTICAMENTE PRORROGADA EN CONCORDANCIA CON DICHA PRÓRROGA O ESPERA; G) QUE LA FIANZA CONTINUARÁ VIGENTE DURANTE LA SUBSTANCIACIÓN DE TODOS LOS RECURSOS Y MEDIOS DE DEFENSA LEGALES QUE, EN SU CASO, SEAN INTERPUESTOS POR CUALQUIERA DE LAS PARTES, HASTA QUE SE DICTE LA RESOLUCIÓN DEFINITIVA POR AUTORIDAD COMPETENTE, AFIANZADORA (especificar la institución afianzadora que expide la garantía), ADMITE EXPRESAMENTE SOMETERSE INDISTINTAMENTE, Y A ELECCIÓN DEL BENEFICIARIO, A CUALESQUIERA DE LOS PROCEDIMIENTOS LEGALES ESTABLECIDOS EN LOS ARTÍCULOS 93 Y/O 94 DE LA LEY FEDERAL DE INSTITUCIONES DE FIANZAS EN VIGOR O EN SU CASO, A TRAVÉS DEL PROCEDIMIENTO QUE ESTABLECE EL ARTÍCULO 63 DE LA LEY DE PROTECCIÓN Y DEFENSA AL USUARIO DE SERVICIOS FINANCIEROS VIGENTE. FIN DE TEXTO.

